



# ÉCONOMIE

[bernard.quirin@unicaen.fr](mailto:bernard.quirin@unicaen.fr)



# RISQUES ET DÉFIS

d'un monde fragmenté



**bipolarisation** États-Unis Chine  
**menace** terroriste  
**cyberguerres** contre infrastructures  
montée des **populismes** .

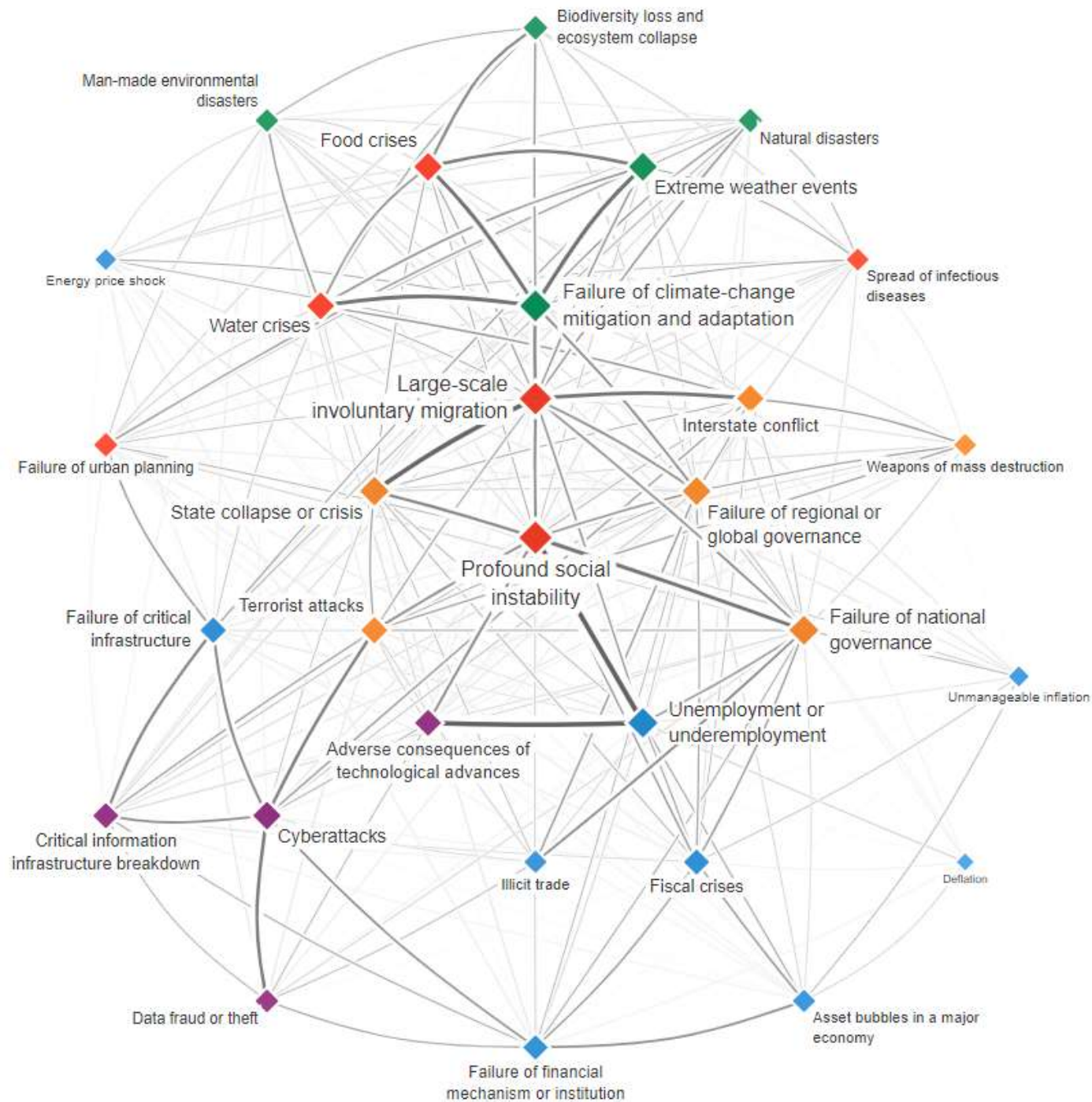


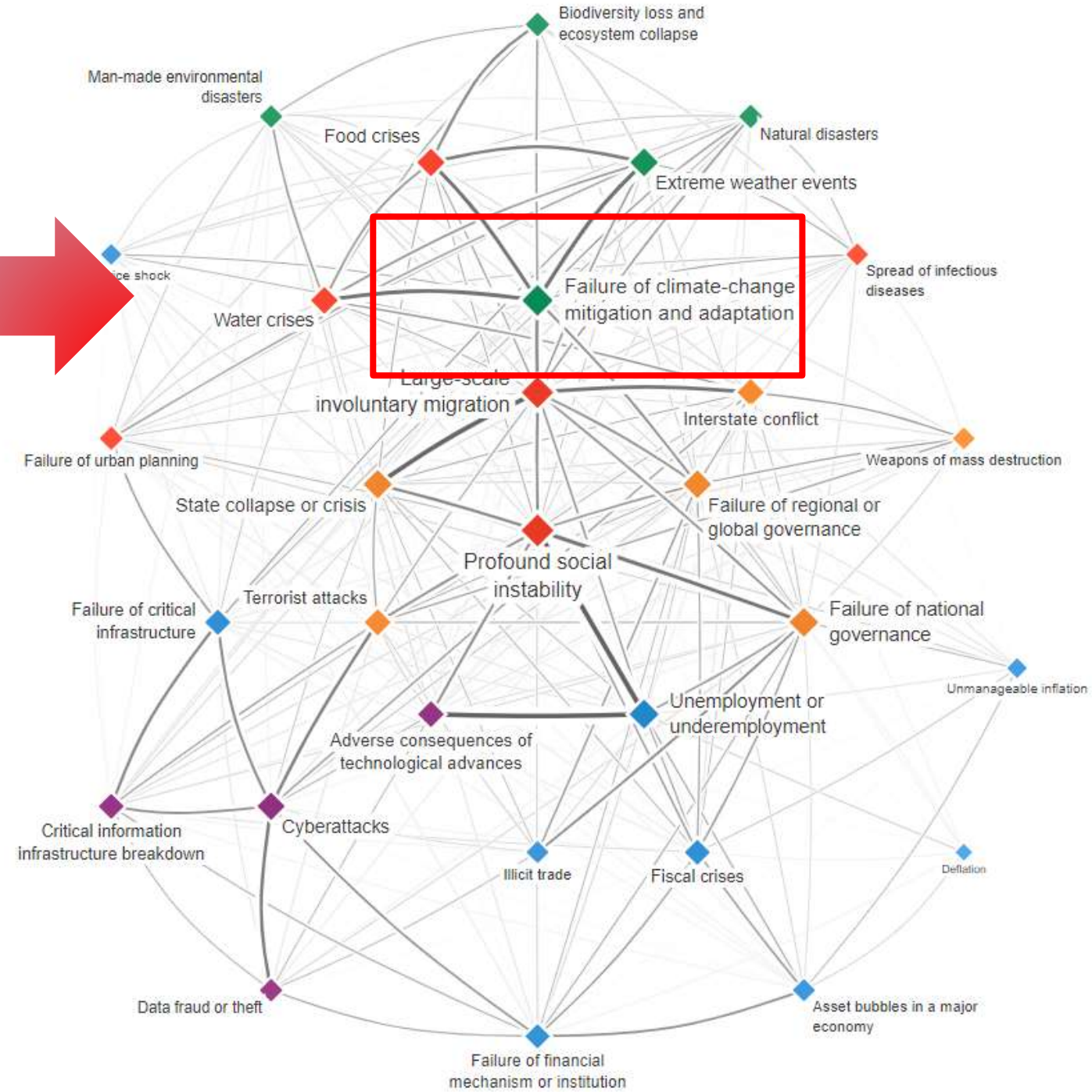
Union européenne et **Brexit**  
**OMC** et guerre commerciale  
America First et **OTAN**  
**Prolifération** chimique et nucléaire

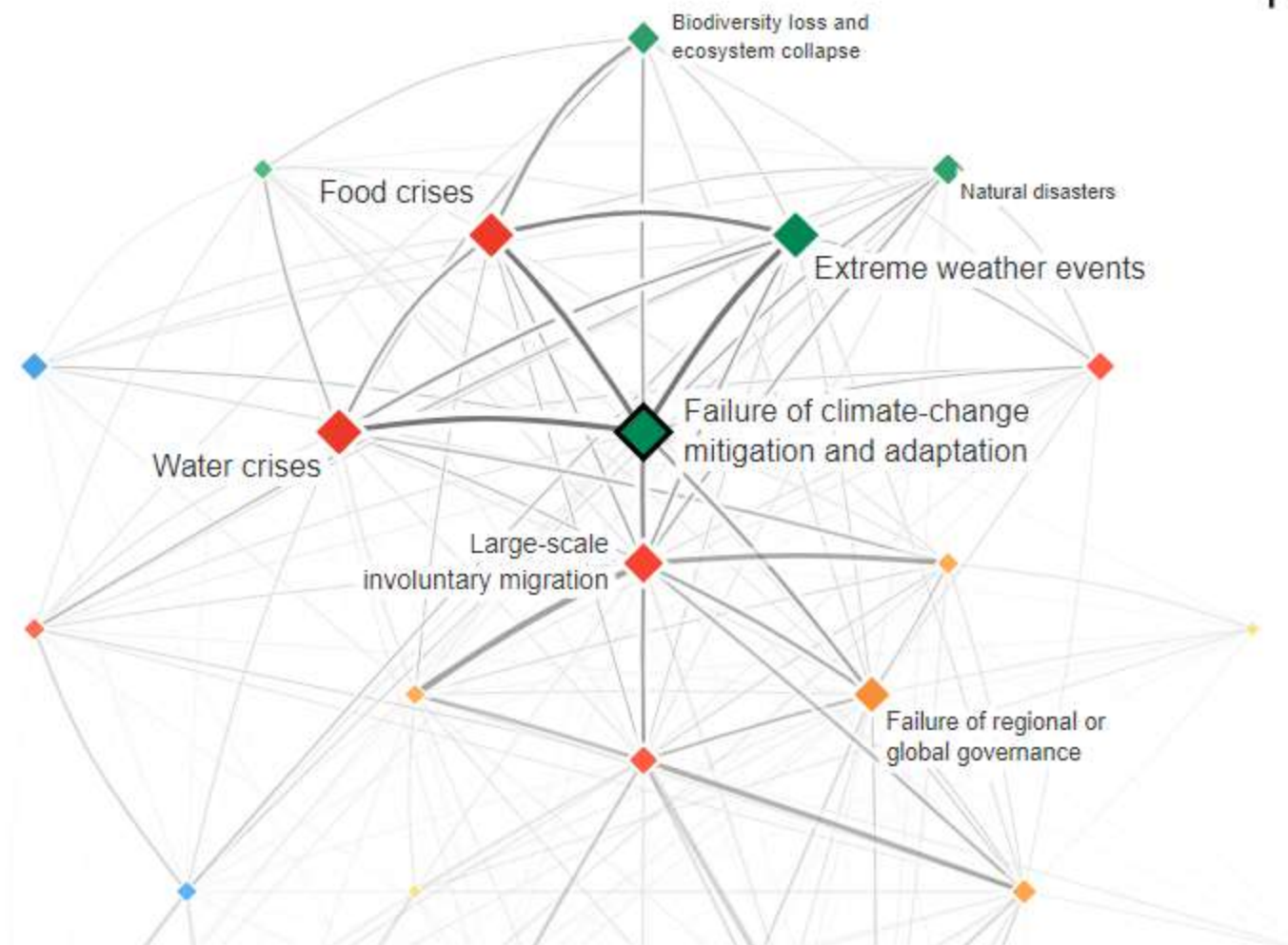


Réchauffement **climatique**  
Hausse du prix du **pétrole**.  
Fragilité des **banques**  
**Dette** des entreprises et des États

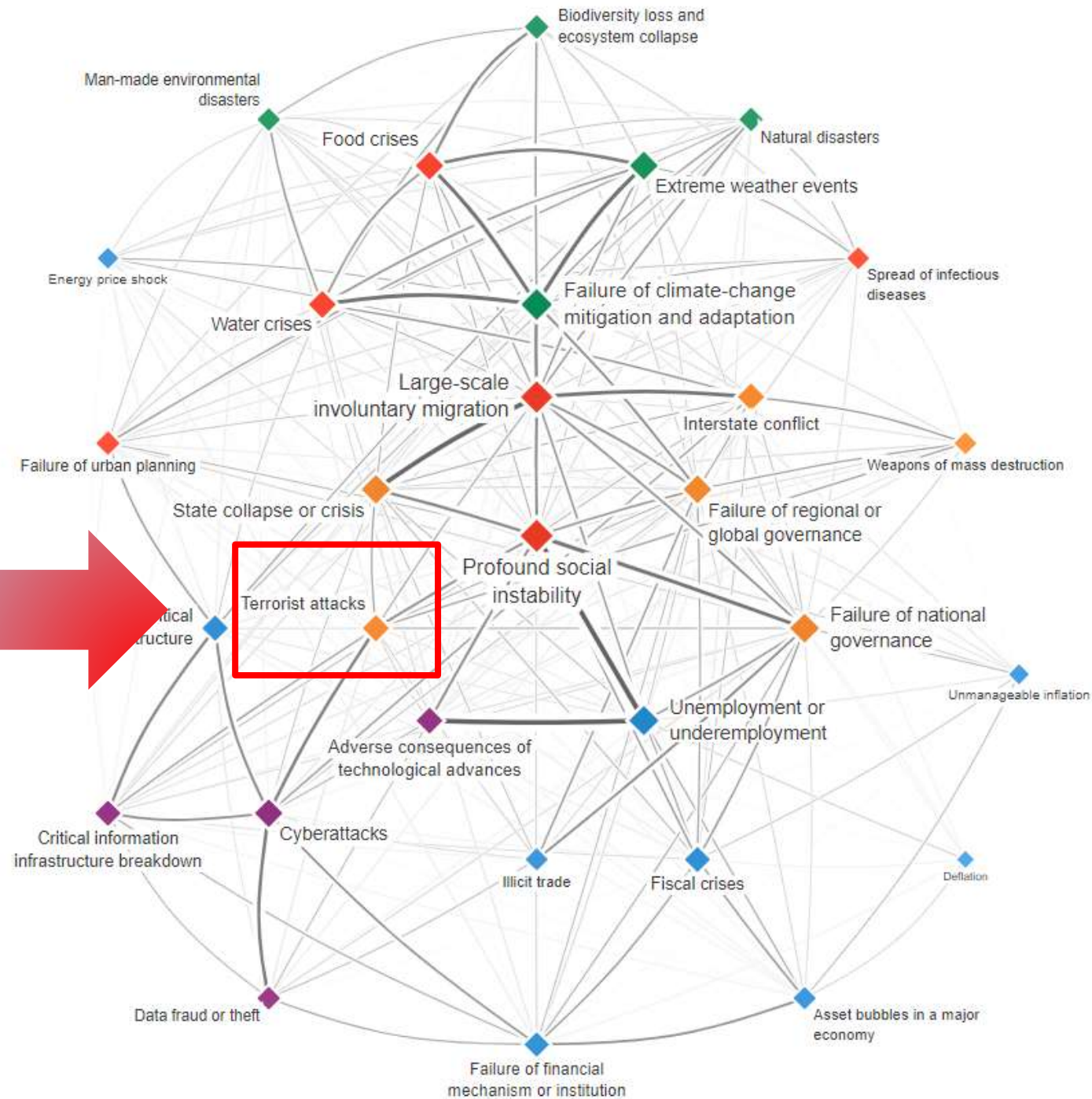






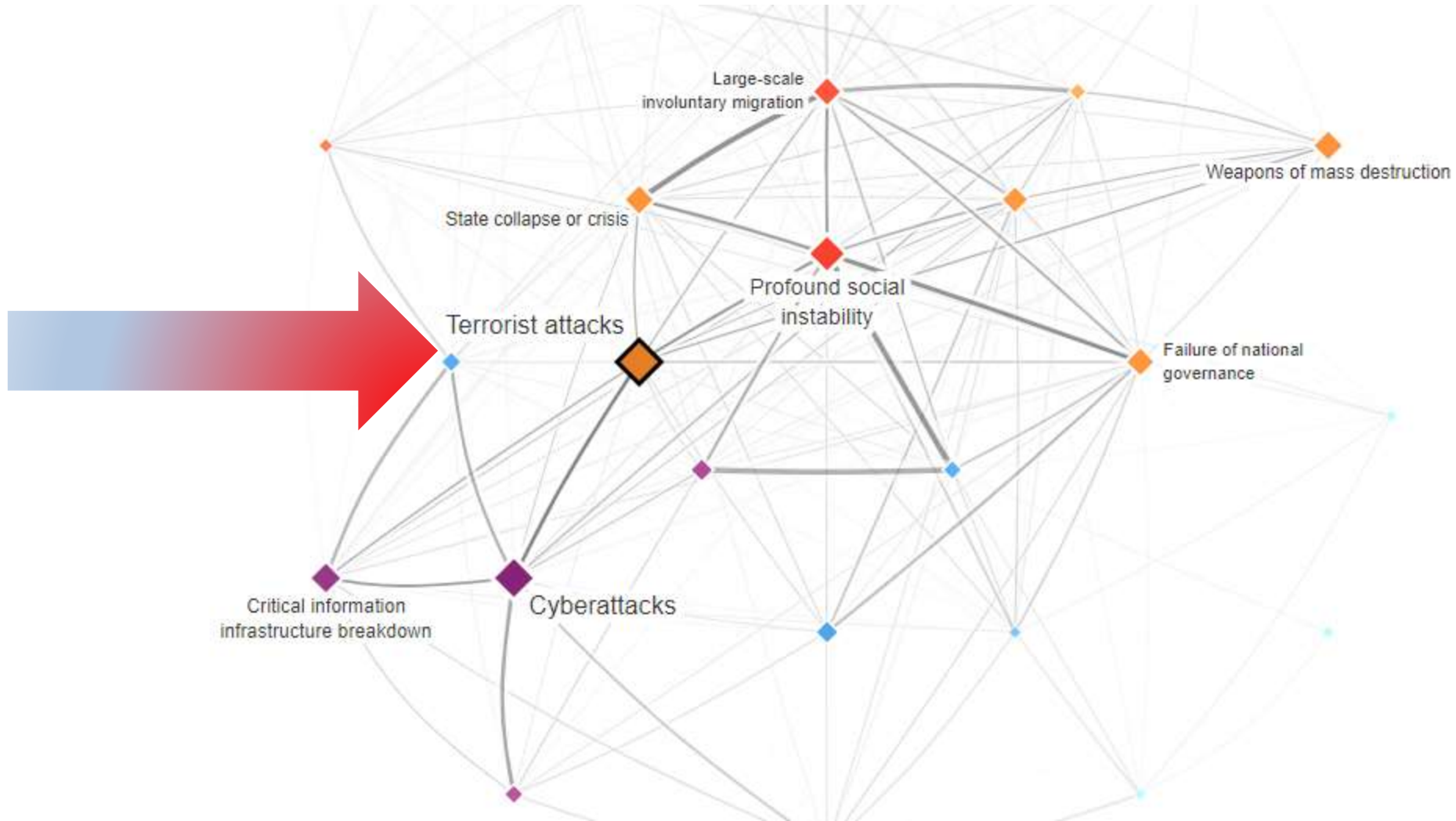


Which global risks are most connected to **Failure of climate-change mitigation and adaptation**?





Which global risks are most connected to **Terrorist attacks**?





**Conseils Voyageurs** @ConseilsVoyages ·  
#Biélorussie Les voyageurs de nation ne sont plus autorisés à se rendre en



### Biélorussie- Dernière minute

Suite à la fermeture du point de passage de Krasnaya Gorka près de Smolensk, les voyageurs souhaitant se rendre en Russie par la voie terrestre  
[diplomatie.gouv.fr](http://diplomatie.gouv.fr)



**Conseils Voyageurs** @ConseilsVoyages · 2 nov.  
#Pakistan Manifestations Des manifestations et rassemblements depuis le 31 octobre dans toutes les ...



### Pakistan- Dernière Minute

Manifestations Des manifestations et rassemblements depuis le 31 octobre dans toutes les villes du pays. La circulation et (...)  
[diplomatie.gouv.fr](http://diplomatie.gouv.fr)



**Conseils Voyageurs** @ConseilsVoyages · 1 nov.  
#Madagascar Election présidentielle Dans le cadre de précédant le scrutin du 7 novem...



### Madagascar- Dernière minute

Rougeole Une recrudescence d'observée à Madagascar. Il est d'un médecin traitant pour vérifier so  
[diplomatie.gouv.fr](http://diplomatie.gouv.fr)

## Conseils aux Voyageurs

Conseils par pays

Dernières minutes

Infos pratiques

Foire aux questions



**Ariane**  
Pour votre sécurité, restez connectés



Conseils aux voyageurs sur Twitter



### Vous partez en voyage à l'étranger ?

Pourriez-vous enregistrer sur le service Ariane les informations des Affaires Étrangères et du Développement International. Ce service gratuit vous permet de recevoir des conseils de sécurité et d'être informé des risques éventuels dans votre pays de destination.

#### SA PEUT-IL RECHERCHER SUR LE PORTAL ?

Il vous est interdit aux renseignements fournis, qui doivent être utilisés uniquement à l'étranger.

Les renseignements étrangers doivent être utilisés en France comme ils le sont à l'étranger.

#### MAIS, COMMENT ÇA MARCHE ?

1 Vous créez un compte utilisateur à l'adresse [diplomatie.gouv.fr](http://diplomatie.gouv.fr)

2 Après avoir envoyé votre demande, vous pouvez accéder au site de destination, vous pouvez être informé des risques...

3 Accédez de votre voyage et à la situation du pays de destination.

• Vous recevez des recommandations de sécurité par e-mail.

• Vous recevez également des conseils de sécurité sur le site de destination et auprès de vos contacts.

• La plateforme permet également de créer un compte pour être informé des risques à l'étranger.

### Face au risque d'attentats, sécuriser les salariés expatriés

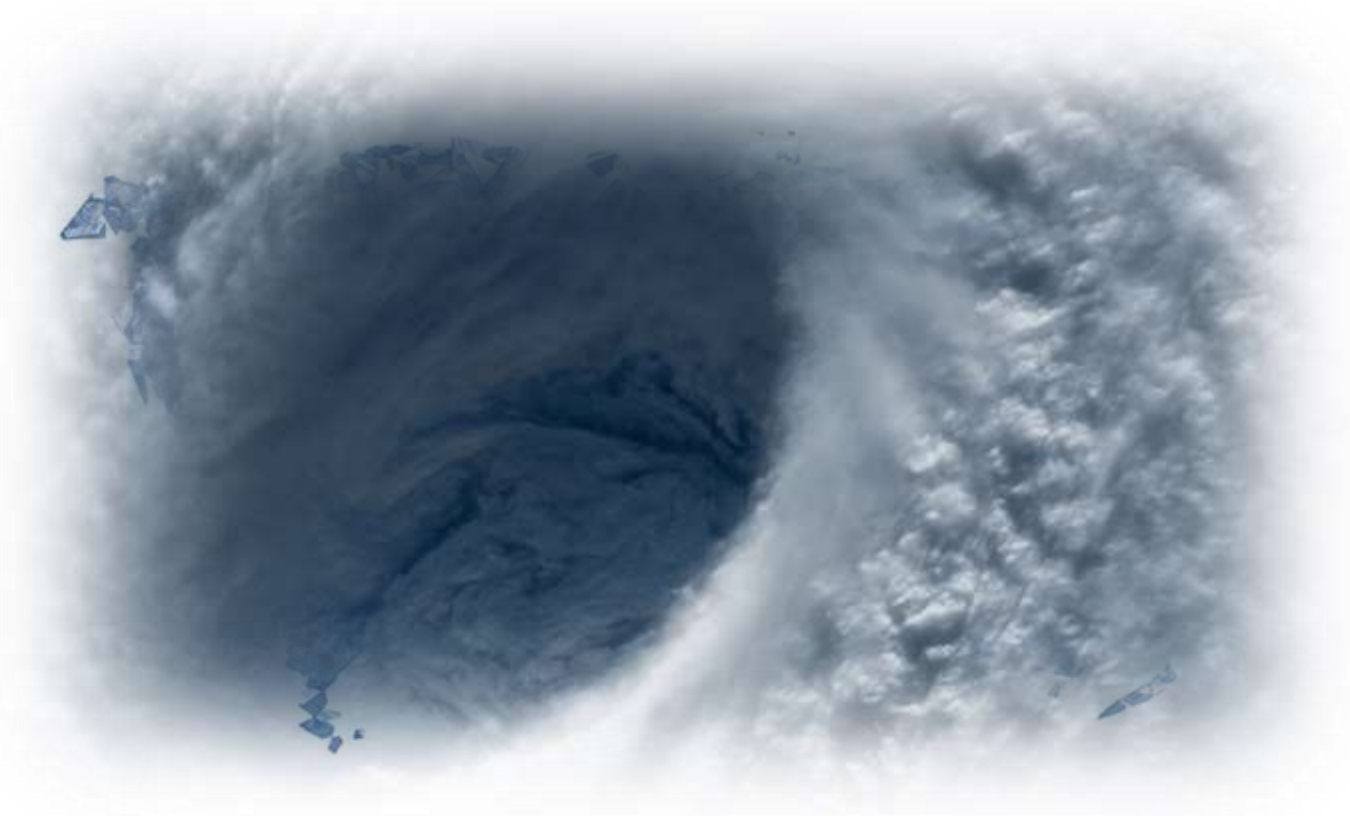
Le Quai d'Orsay travaille avec les entreprises à renforcer les dispositifs de sécurité de leurs personnels

Quelques semaines après les attentats de Paris, le Quai d'Orsay travaille avec les entreprises à renforcer les dispositifs de sécurité de leurs personnels expatriés. Cette démarche vise à protéger les salariés français travaillant à l'étranger, en particulier dans les zones à haut risque. Le ministère des Affaires étrangères propose des conseils et des outils pour aider les entreprises à sécuriser leurs équipes.



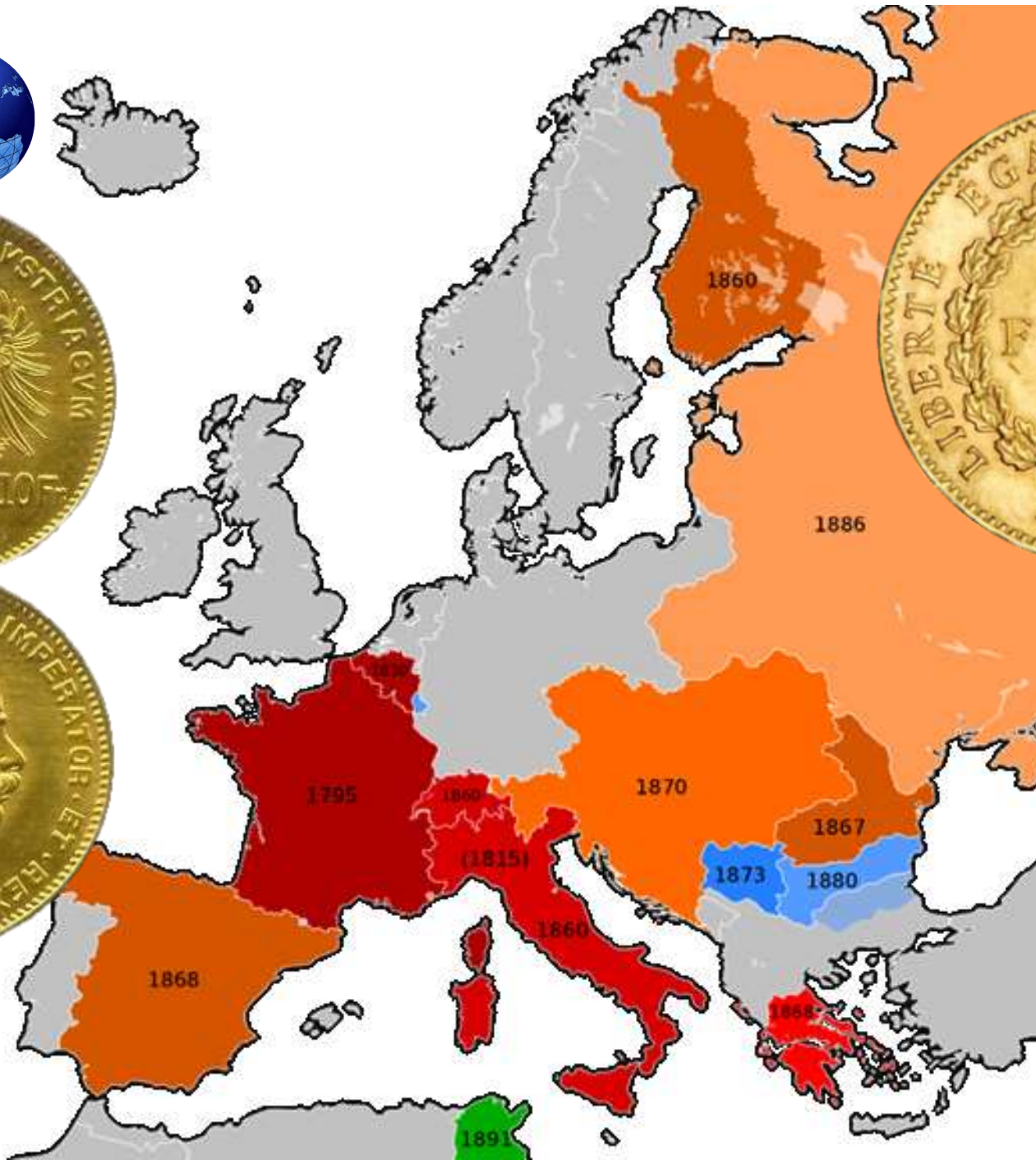
Le Quai d'Orsay travaille avec les entreprises à renforcer les dispositifs de sécurité de leurs personnels expatriés. Cette démarche vise à protéger les salariés français travaillant à l'étranger, en particulier dans les zones à haut risque. Le ministère des Affaires étrangères propose des conseils et des outils pour aider les entreprises à sécuriser leurs équipes.





un monde de risques



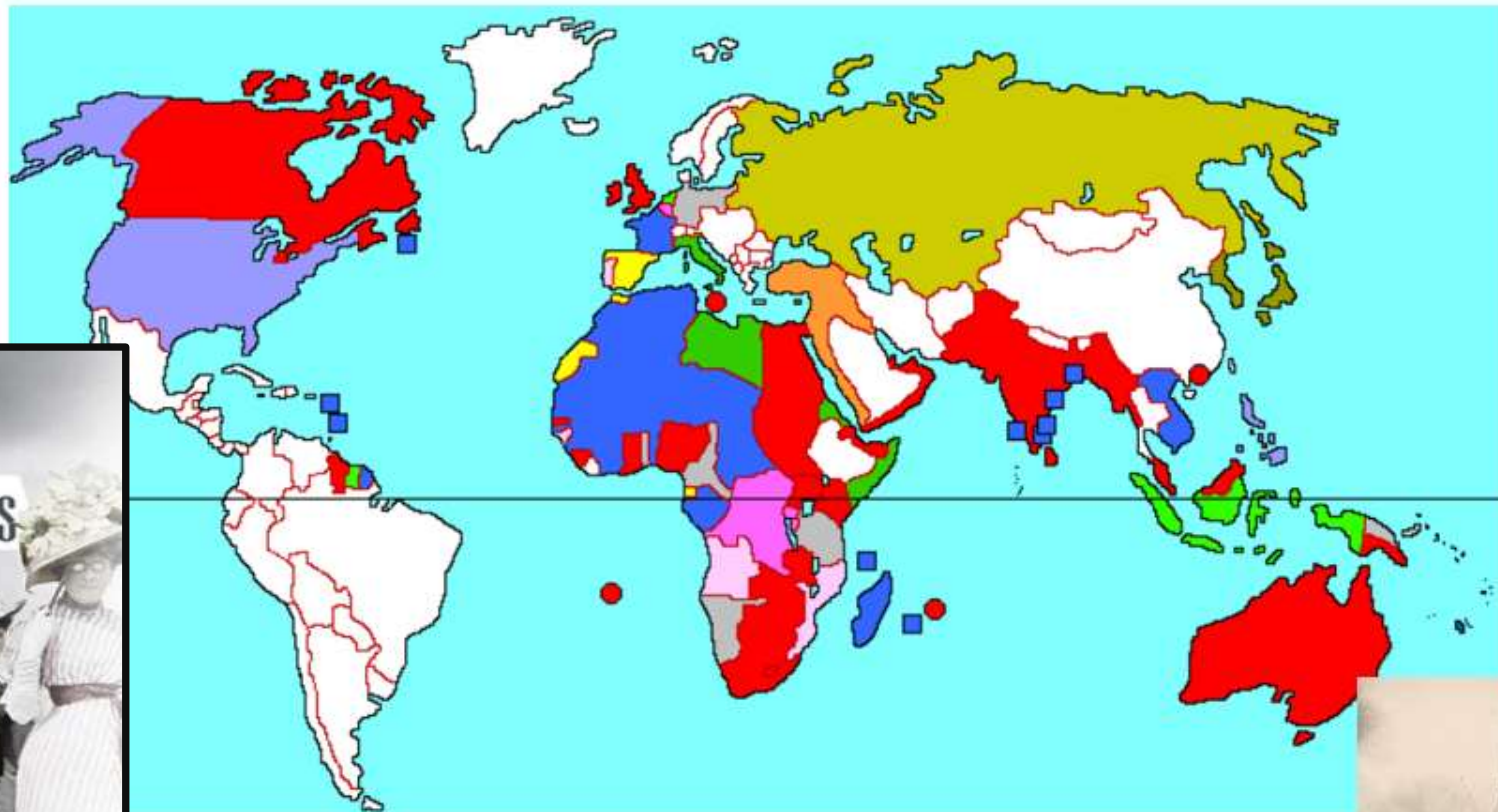


Divisions monétaires de l'Union latine

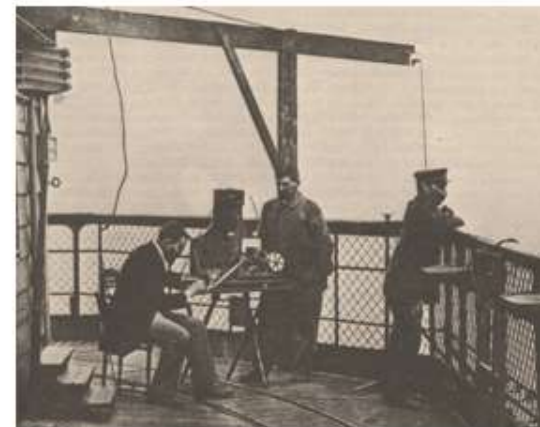
Métal	Nombre d'unités de compte	Titre en millièmes	Masse en grammes	Diamètre en mm
or	100	900	32,25	35
or	50	900	16,13	28
or	20	900	6,45	21
or	10	900	3,23	19
or	5	900	1,61	17
argent	5	900	25	37
argent	2	835	10	27
argent	1	835	5	23
argent	0,50	835	2,5	18
argent	0,20	835	1	16



Pays signataires	<a href="#">France</a> (1865), <a href="#">Belgique</a> (1865), <a href="#">Italie</a> (1865), <a href="#">Suisse</a> (1865), <a href="#">Grèce</a> (1868)
Pays associés (par accords bilatéraux)	<a href="#">Autriche-</a> <a href="#">Hongrie</a> , <a href="#">Suède</a> , <a href="#">Russie</a> , <a href="#">Finlande</a> , <a href="#">Roumanie</a> , <a href="#">Espagne</a> , <a href="#">Vatican</a> , <a href="#">Saint-</a> <a href="#">Marin</a> , <a href="#">Liechtenstein</a> , <a href="#">Monaco</a> , <a href="#">Crète</a>
Pays alignés (unilatéralement)	<a href="#">Serbie</a> , <a href="#">Bulgarie</a> , <a href="#">Venezuela</a> , <a href="#">Pérou</a> , <a href="#">République dominicaine</a> , <a href="#">Haïti</a> , <a href="#">Indes</a> <a href="#">occ. danoises</a> , <a href="#">Argentine</a> , <a href="#">Brésil</a> , <a href="#">Chili</a> , <a href="#">Luxembourg</a>
Pays sous statut colonial	<a href="#">Tunisie</a> , <a href="#">Comores</a> , <a href="#">Congo belge</a> , <a href="#">Porto Rico</a> , <a href="#">Érythrée</a>



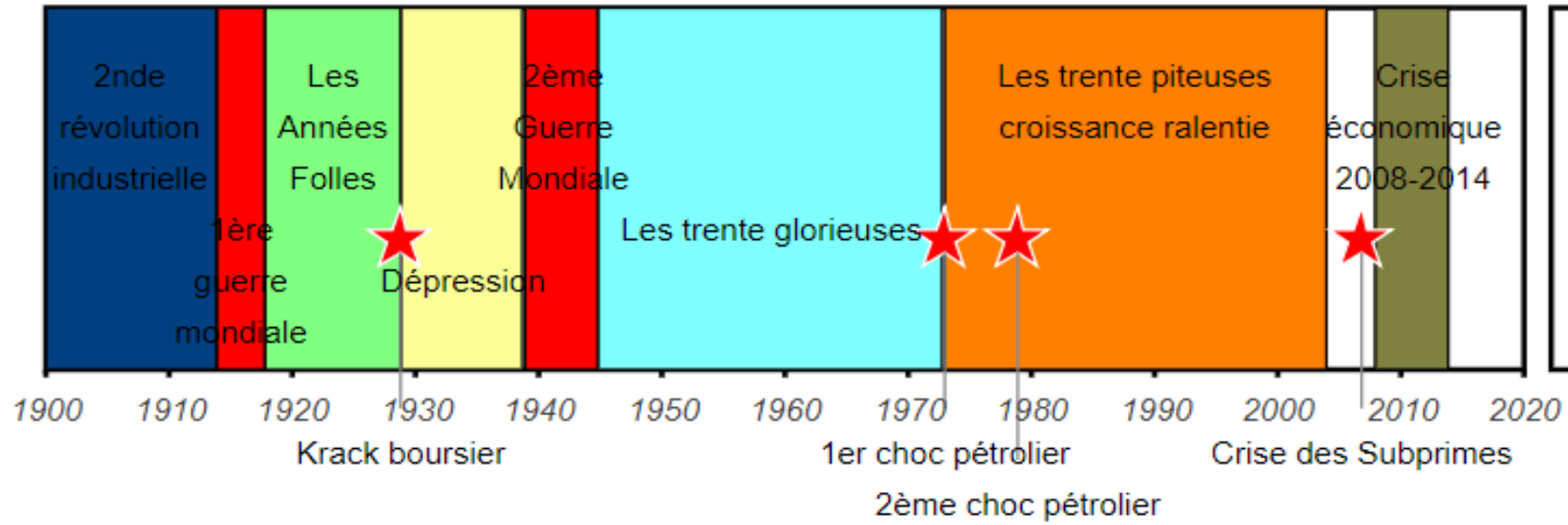
- Royaume-Uni
- France
- Espagne
- Portugal
- Allemagne
- Italie
- Pays-Bas
- Japon
- Etats-Unis
- Empire Ottoman

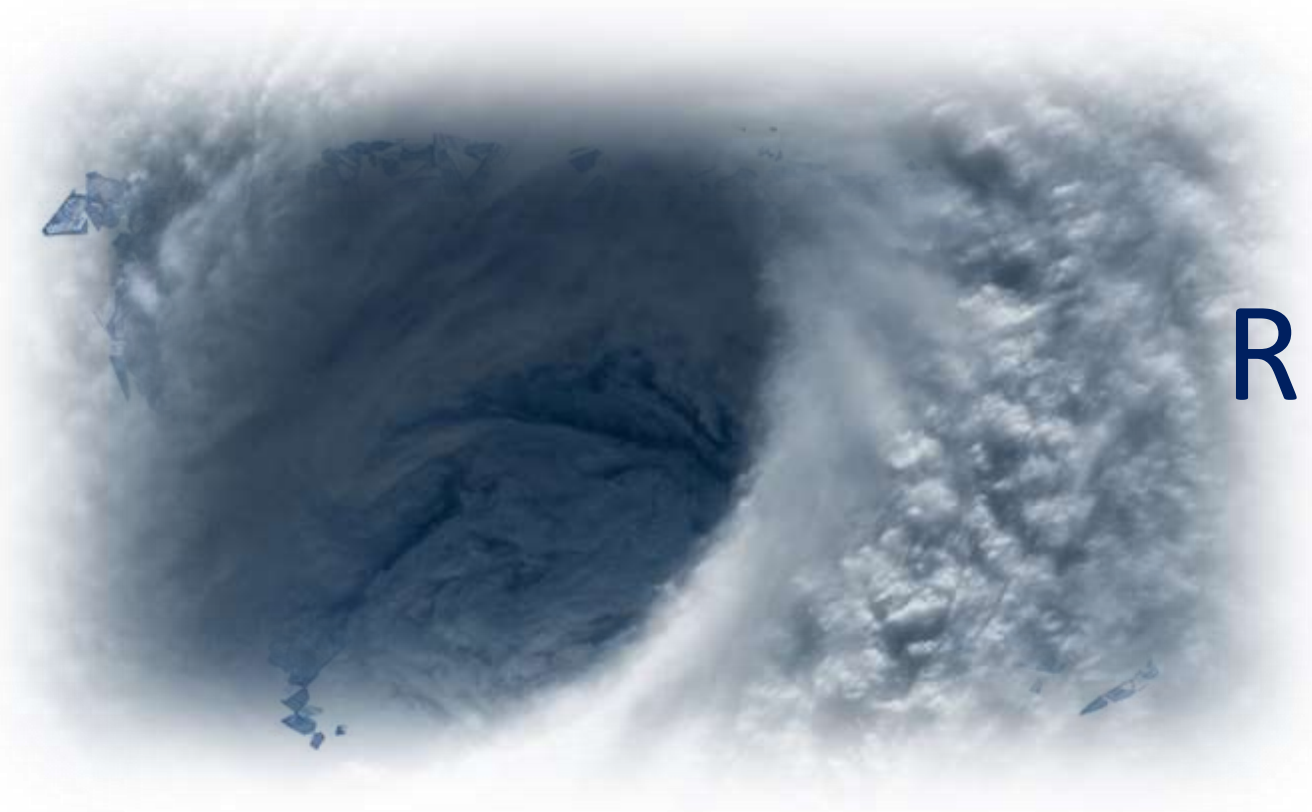


-  Pays vainqueurs de la guerre
-  Allemagne  
Territoires perdus
-  Frontières issues des traités de paix
-  Ancien Empire Austro-Hongrois  
Territoires perdus
-  Russie (URSS)  
Territoires perdus
-  Frontières







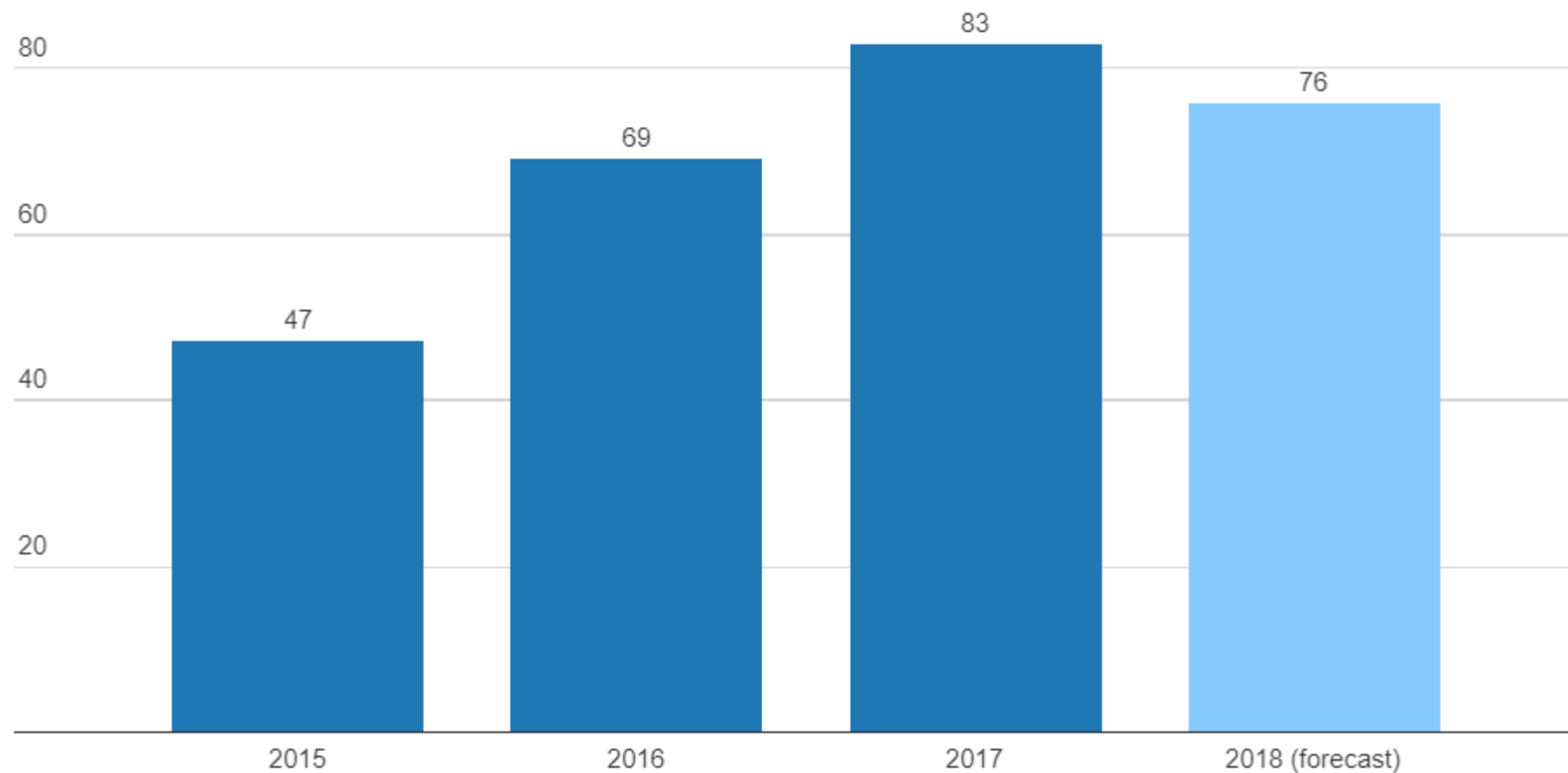


# RISQUES

d'un monde fragmenté

## 76 millions de personnes pourraient avoir besoin d'une aide alimentaire d'urgence en 2018

Nombre de personnes nécessitant une aide alimentaire dans le monde (estimations)



Source: [Source : FEWS NET](#)



Lutter contre la malnutrition et contribuer à l'autonomie nutritionnelle pour tous.



**83 millions**

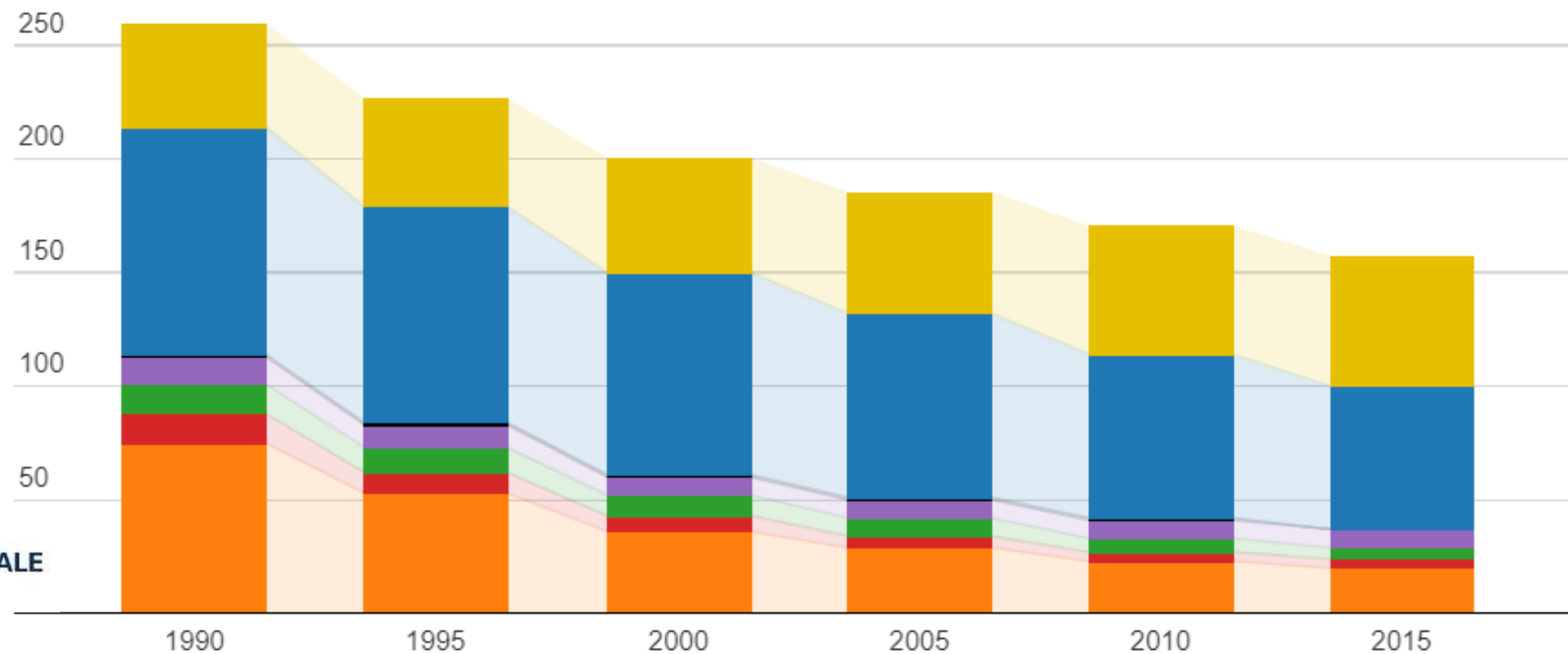
**45 pays**

**2017 = 2015 + 60%**

## Les retards de croissance sont en recul dans la plupart des régions, sauf en Afrique, où ils s'aggravent

Nombre d'enfants de moins de 5 ans souffrant d'un retard de croissance (millions)

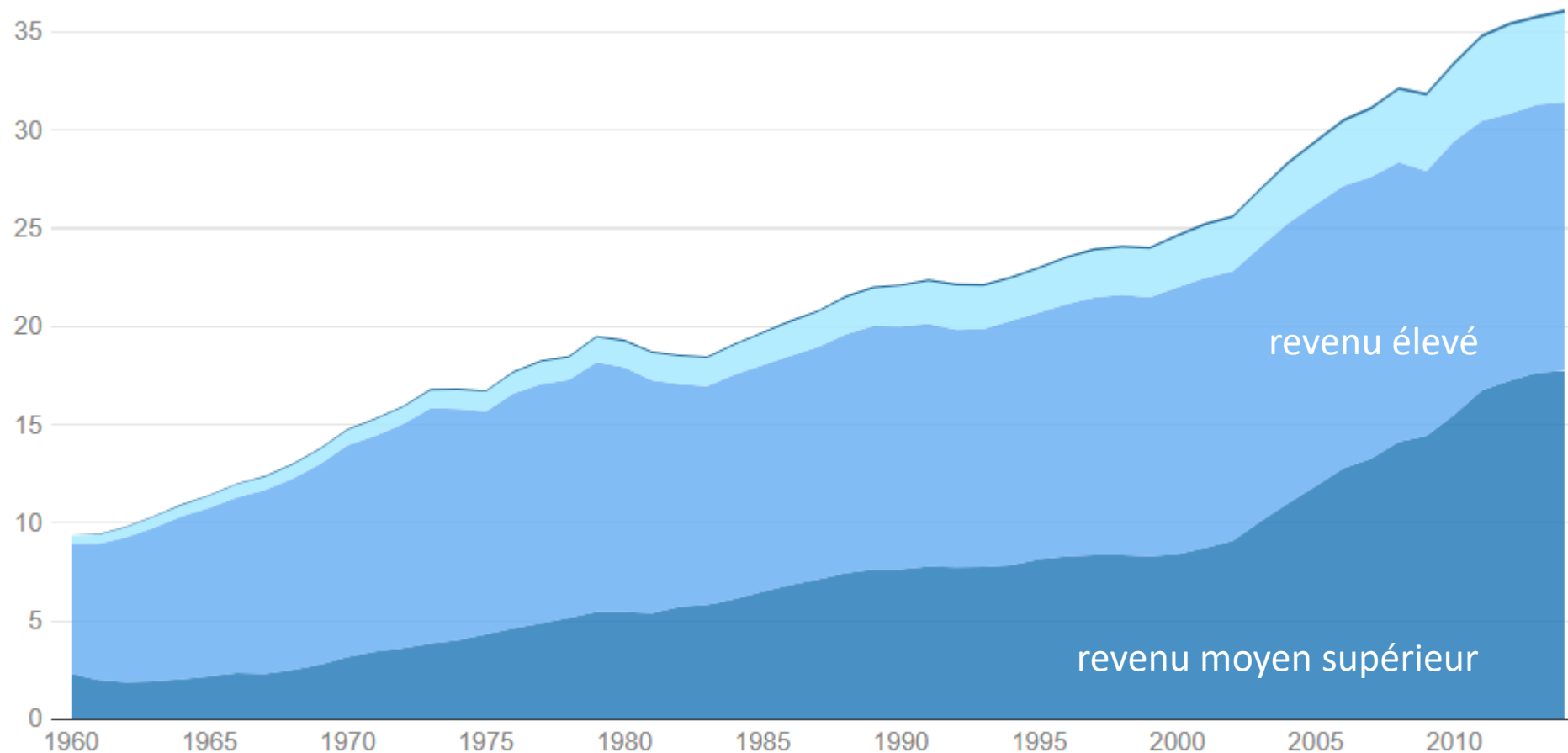
■ Asie de l'Est et Pacifique   
 ■ Europe et Asie centrale   
 ■ Amérique latine et Caraïbes   
 ■ Moyen-Orient et Afrique du Nord  
■ Amérique du Nord   
 ■ Asie du Sud   
 ■ Afrique subsaharienne



# CO<sup>2</sup>: un niveau jamais atteint

En milliards de tonnes métriques

■ revenu moyen supérieur ■ revenu élevé ■ revenu moyen inférieur ■ revenu inférieur



1960      2014

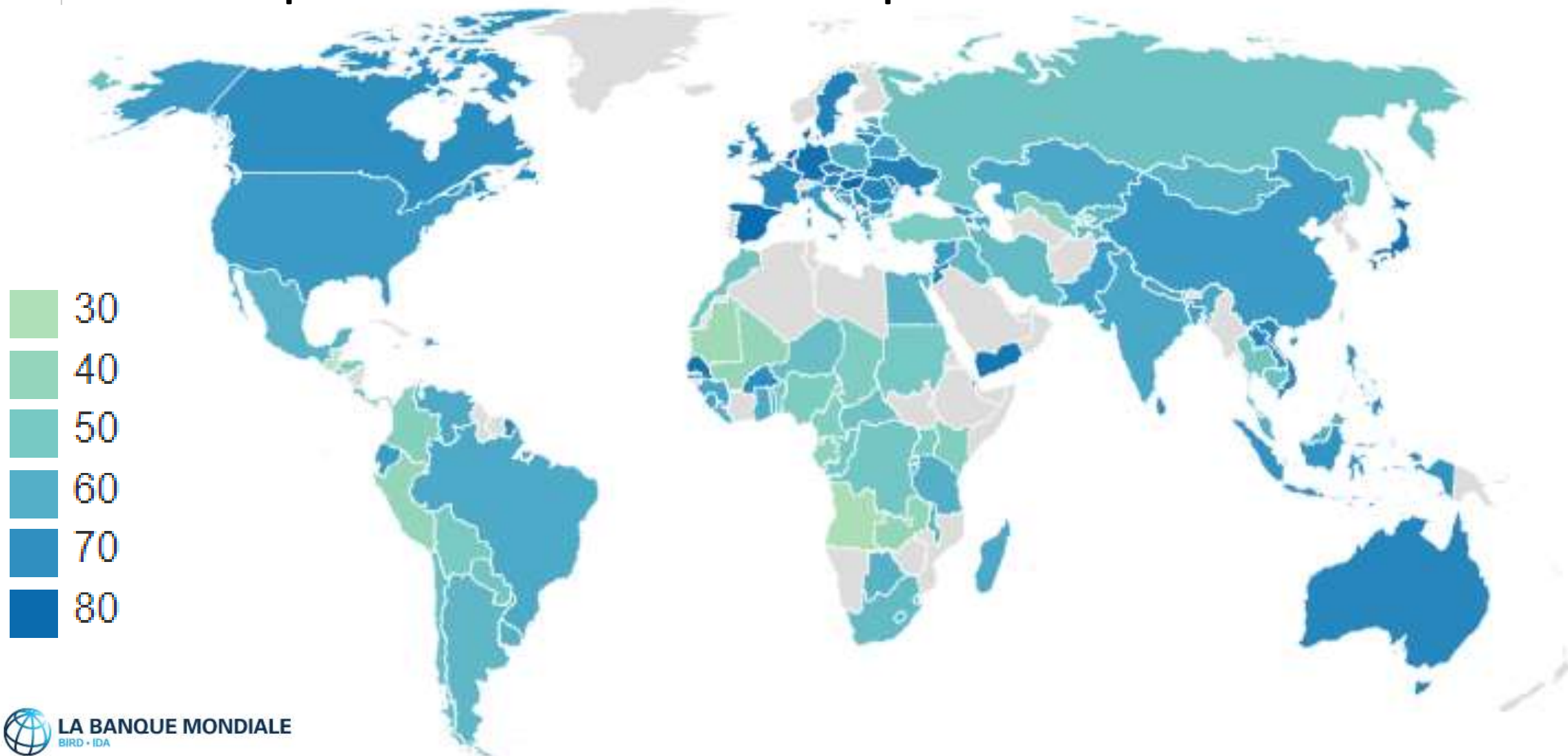
0	0
0	5
7	14
2	18

# catastrophes naturelles dans le monde

Nombre total de catastrophes naturelles recensées dans le monde par année.



# Capacité à faire face aux pertes matérielles en 2017



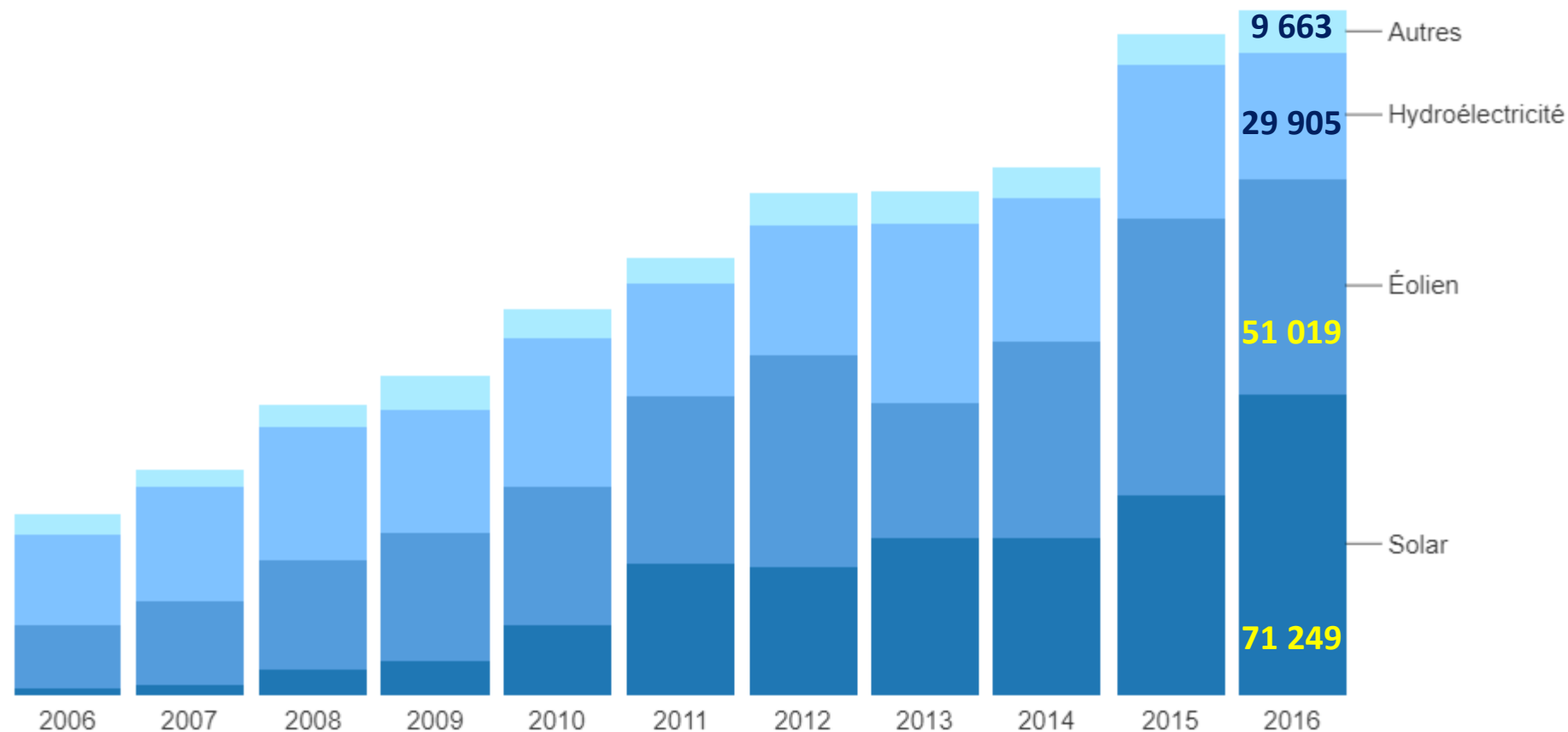
# Le réchauffement climatique





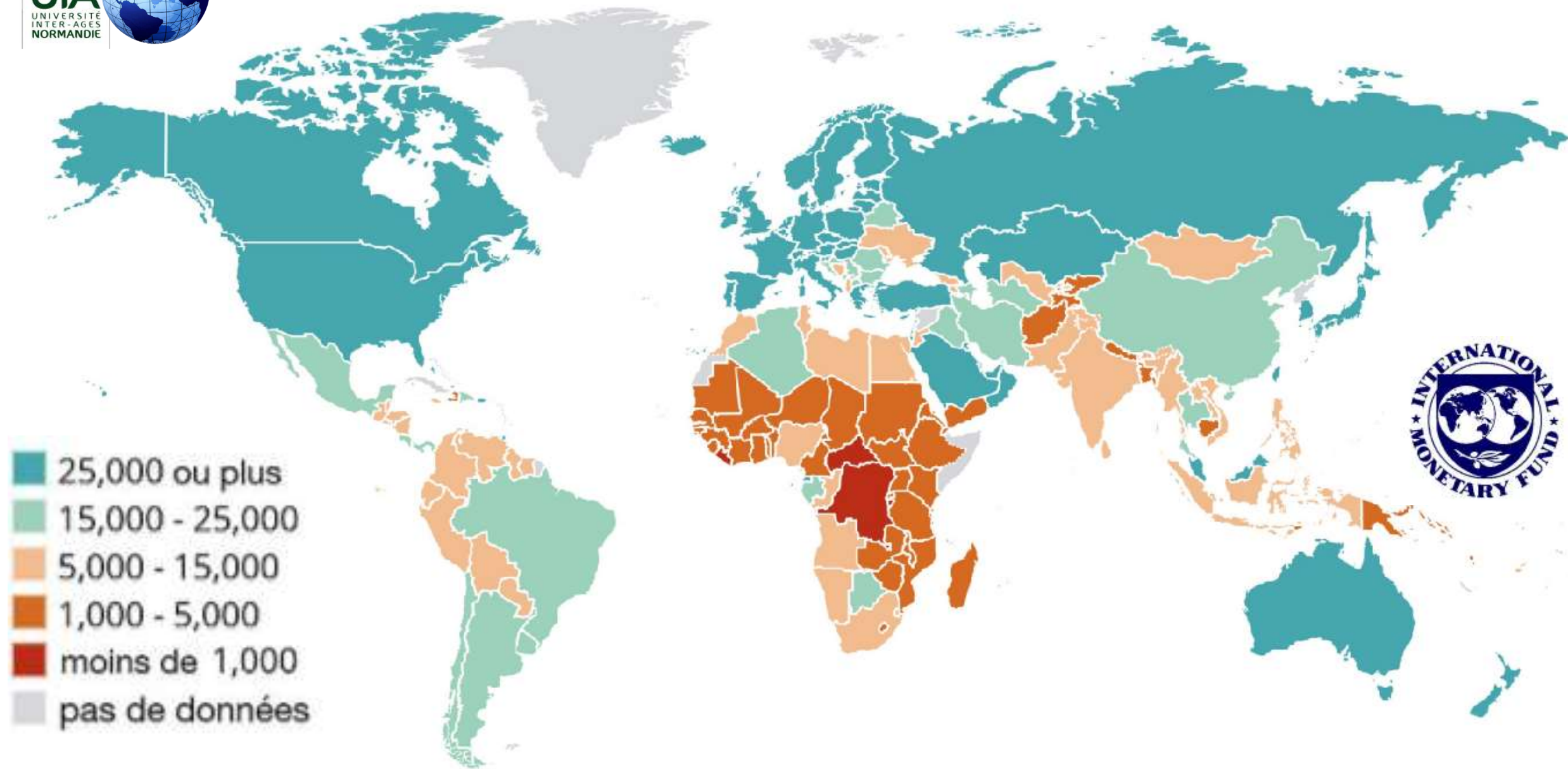
## Les énergies éolienne et photovoltaïque représentent la majorité des nouvelles capacités d'énergies renouvelables installées chaque année

Capacité de production électrique installée chaque année par source d'énergie renouvelable (mégawatts)



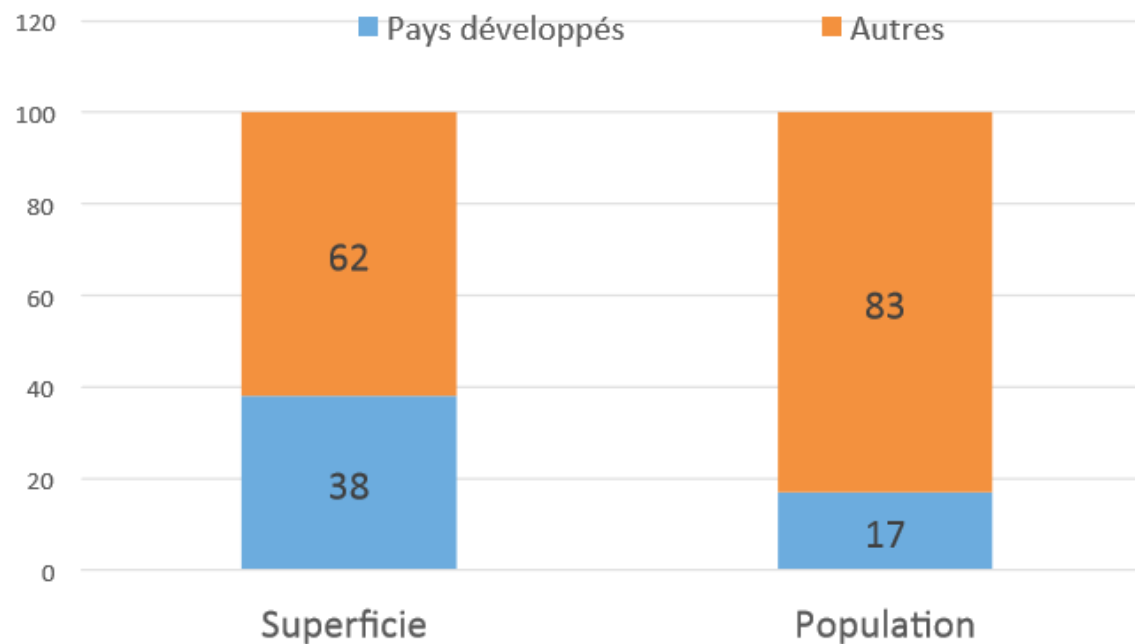
Source: Agence internationale pour les énergies renouvelables (IRENA)

# PIB/habitant en \$PPA courant (avril 2017)

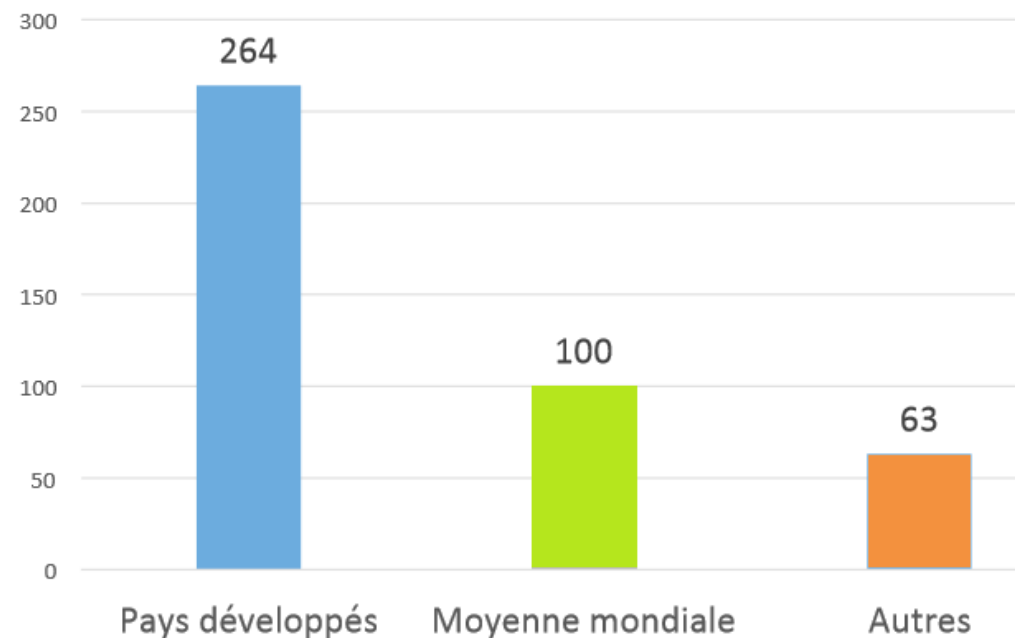


# Inégalités

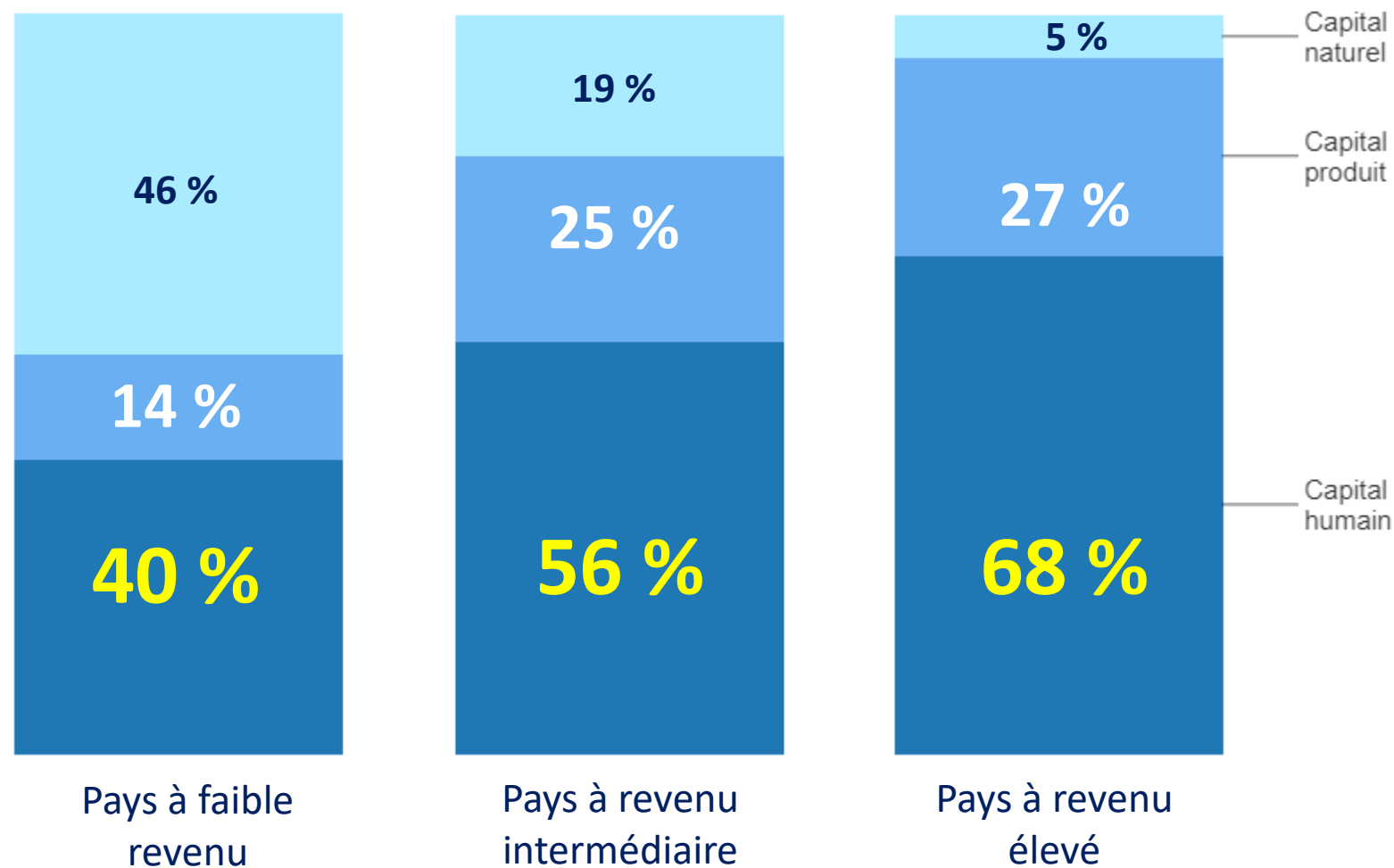
Superficie et population, en % du total



PNB / hab. PPA US \$ 2013, en %

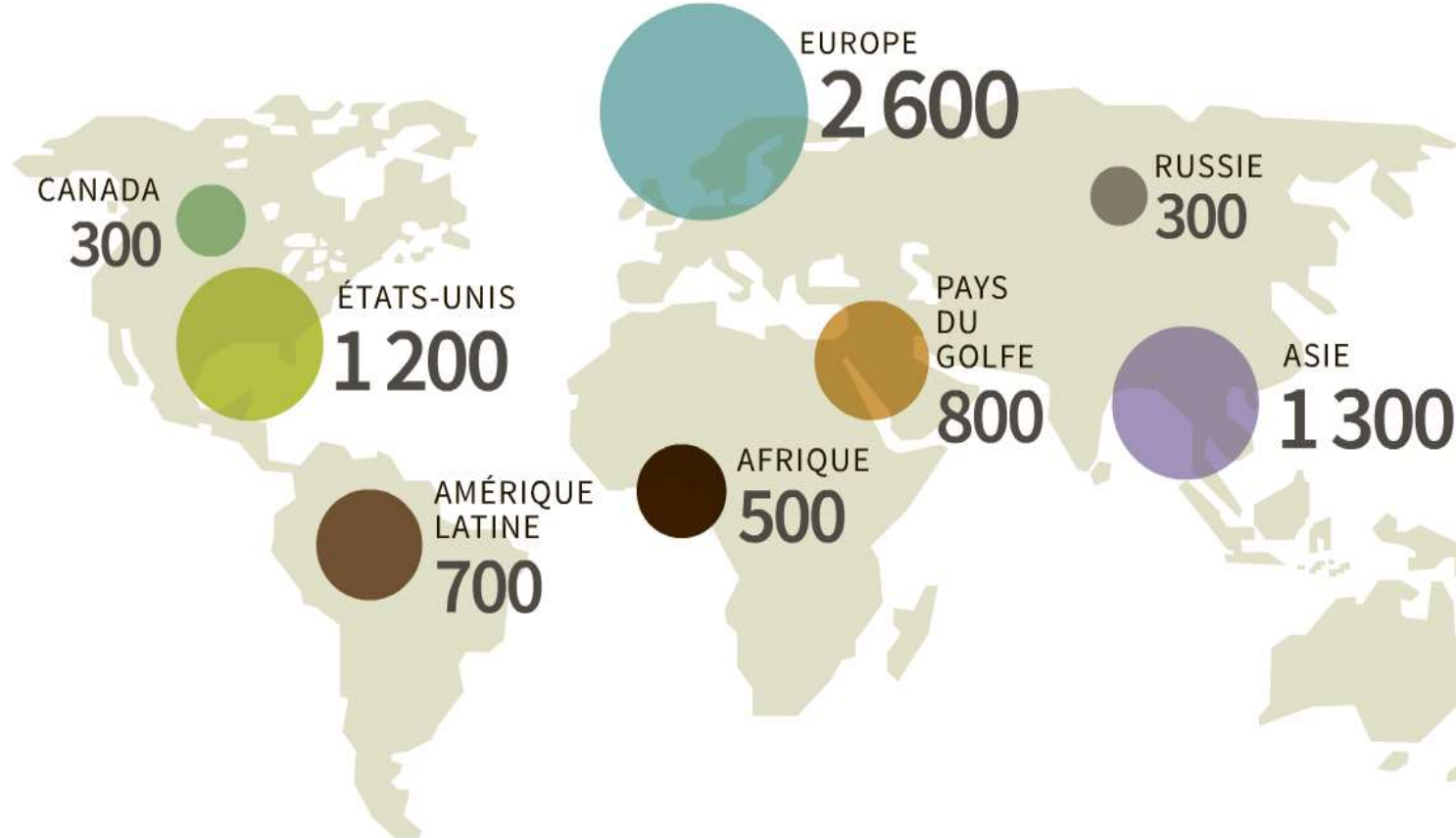


## capital humain / richesse totale

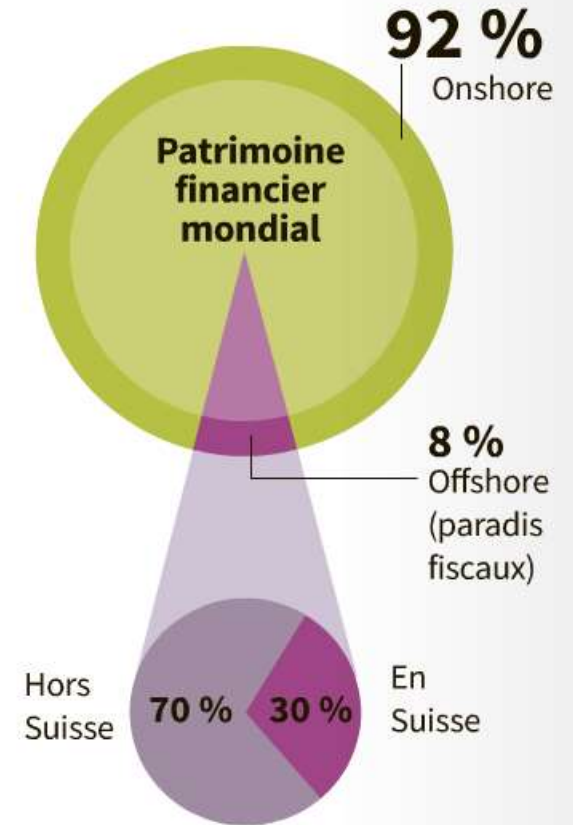


Lange, G.M. Q., Wodon, and K. Carey, The Changing Wealth of Nations 2018 (paraîtra 2018)

RICHESSE PLACÉE DANS UN PARADIS FISCAL EN 2015, RÉPARTITION PAR PROVENANCE, EN MILLIARDS DE DOLLARS



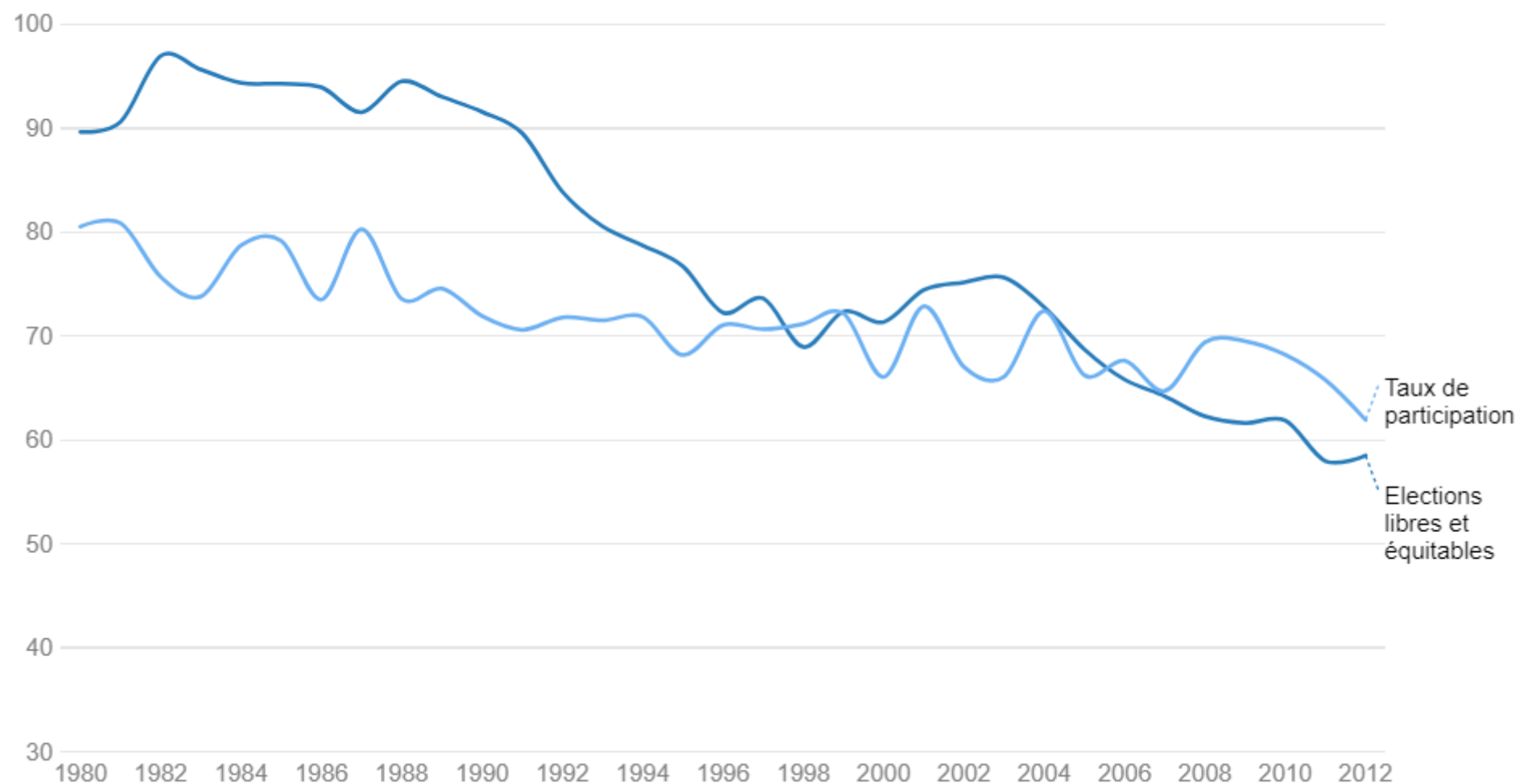
RÉPARTITION DE LA RICHESSE MONDIALE (2013)



Paradis fiscaux

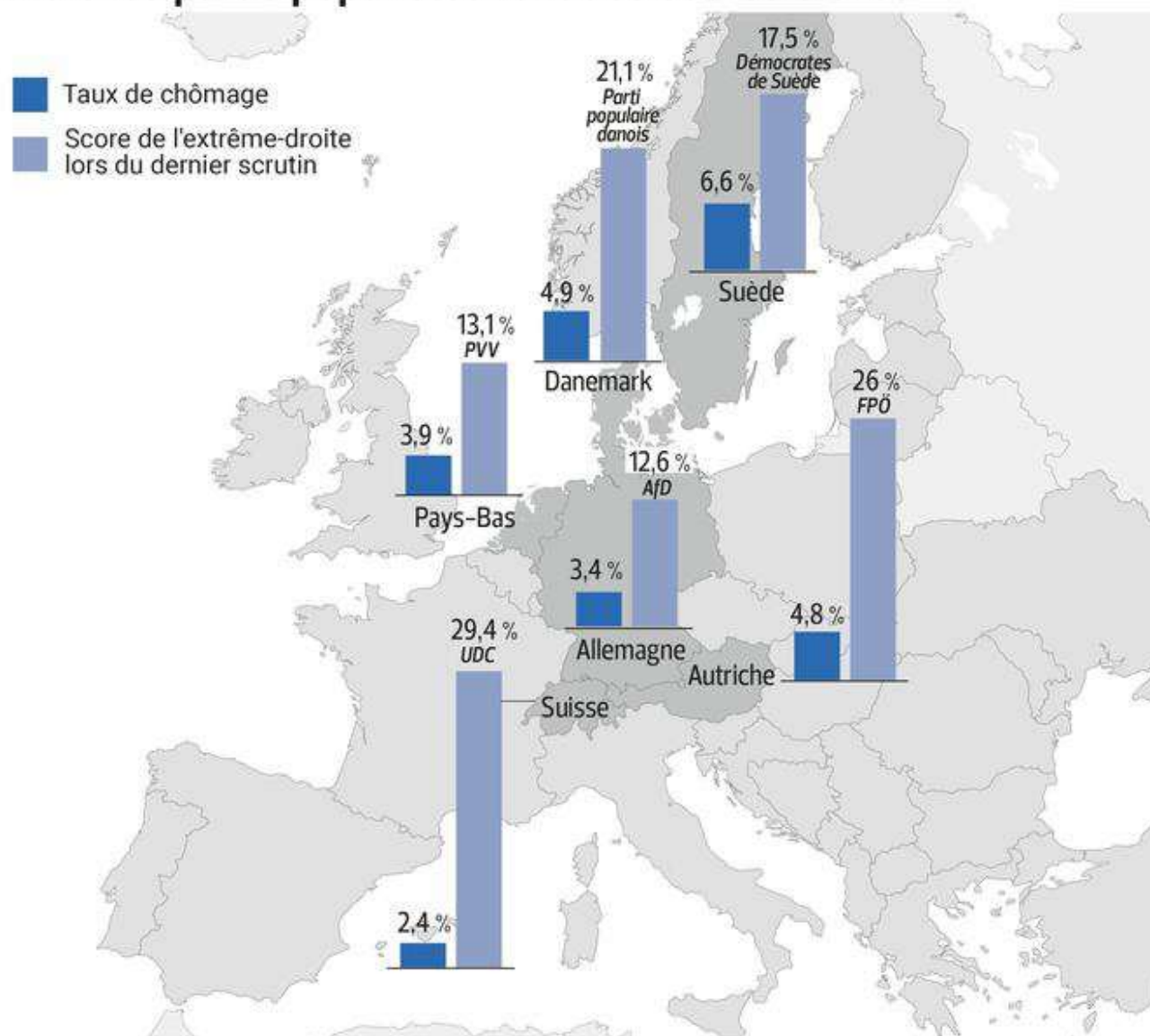
## Baisse globale de la participation électorale

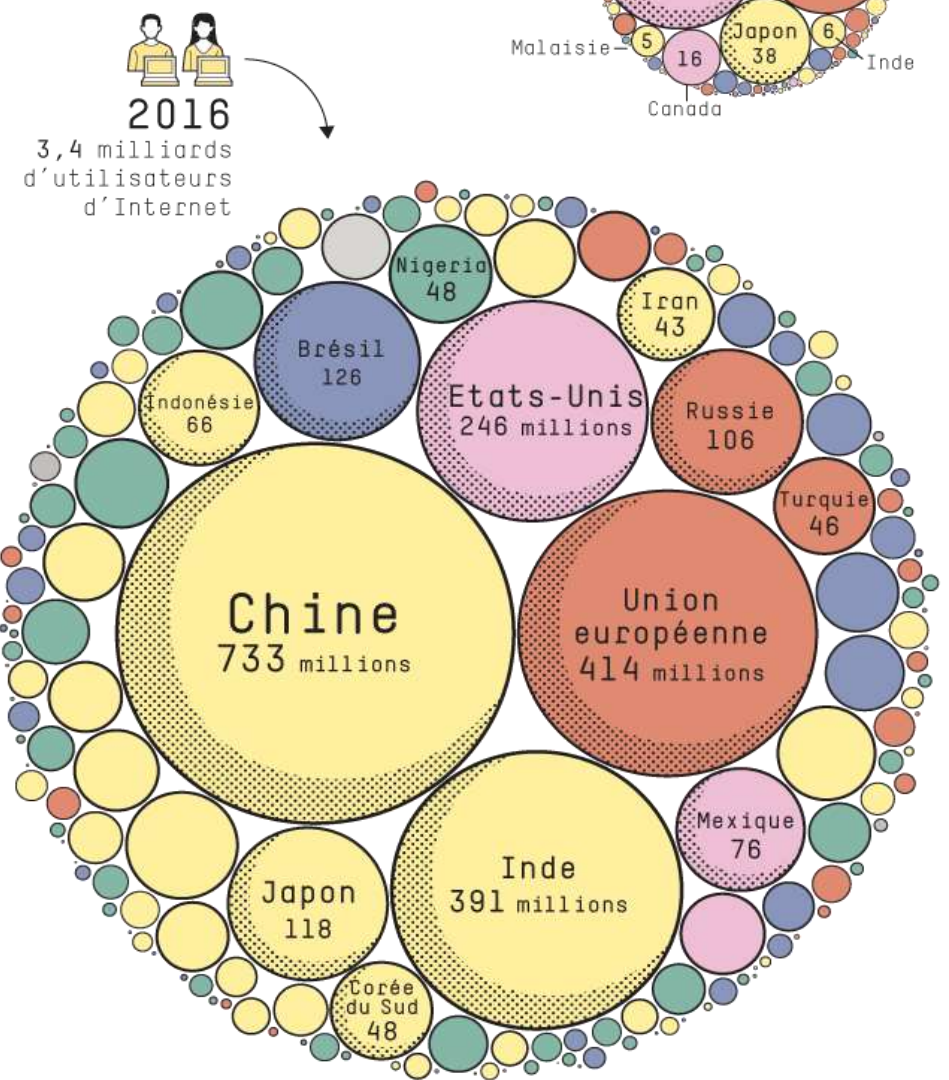
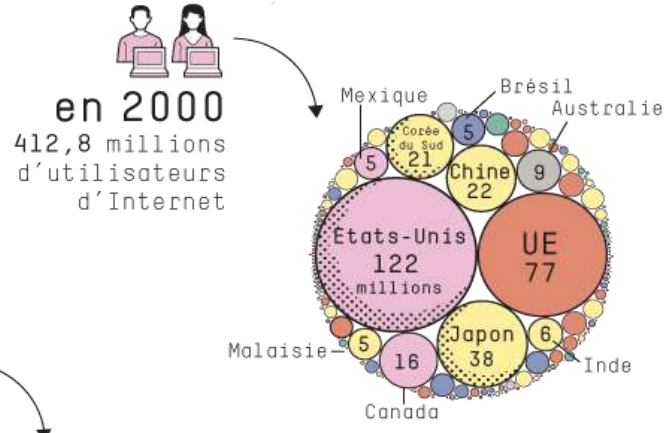
Pourcentage d'élections jugées libres et équitables + taux de participation moyen parmi la population en âge de voter.



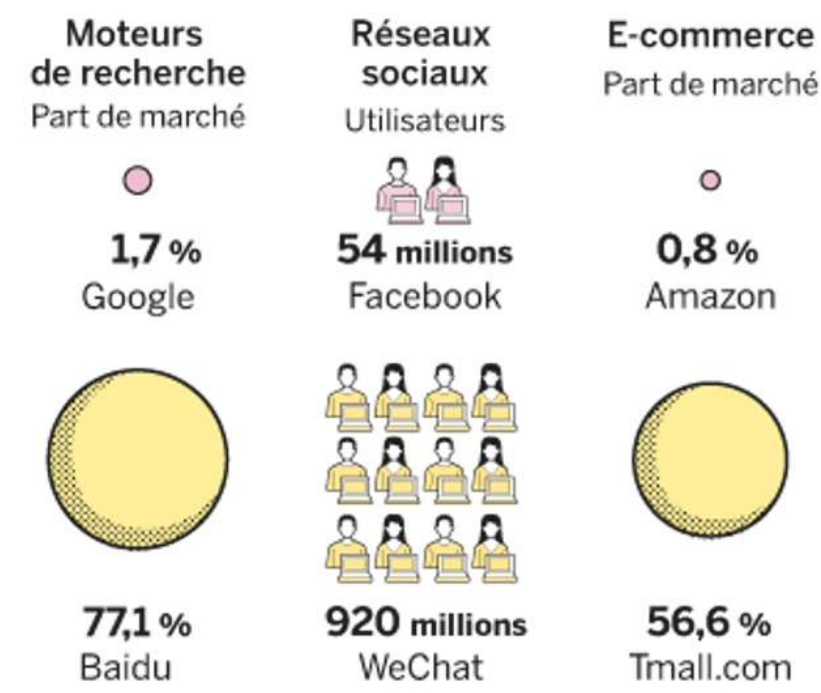
Source: [Rapport sur le développement dans le monde 2017](#)

## Dans plusieurs pays, le taux de chômage est faible mais les partis populistes font des scores élevés

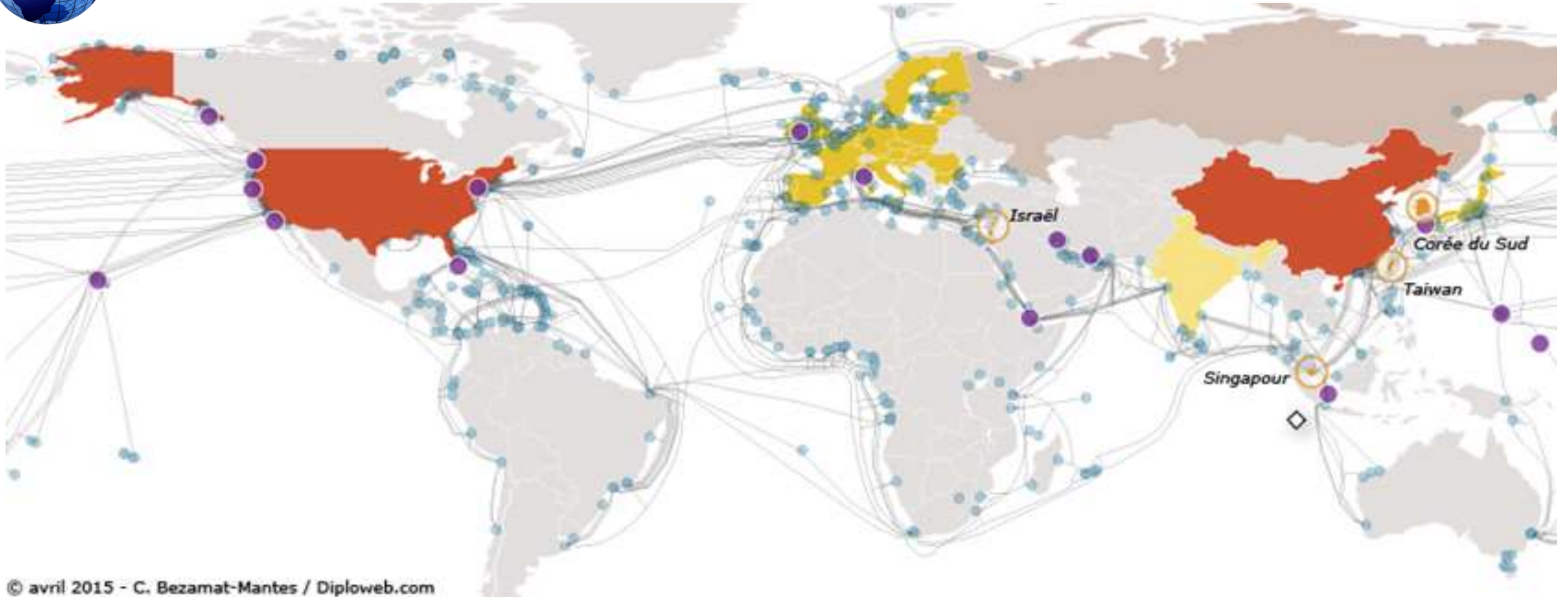




Utilisation des services Internet américains et chinois en Chine, en %

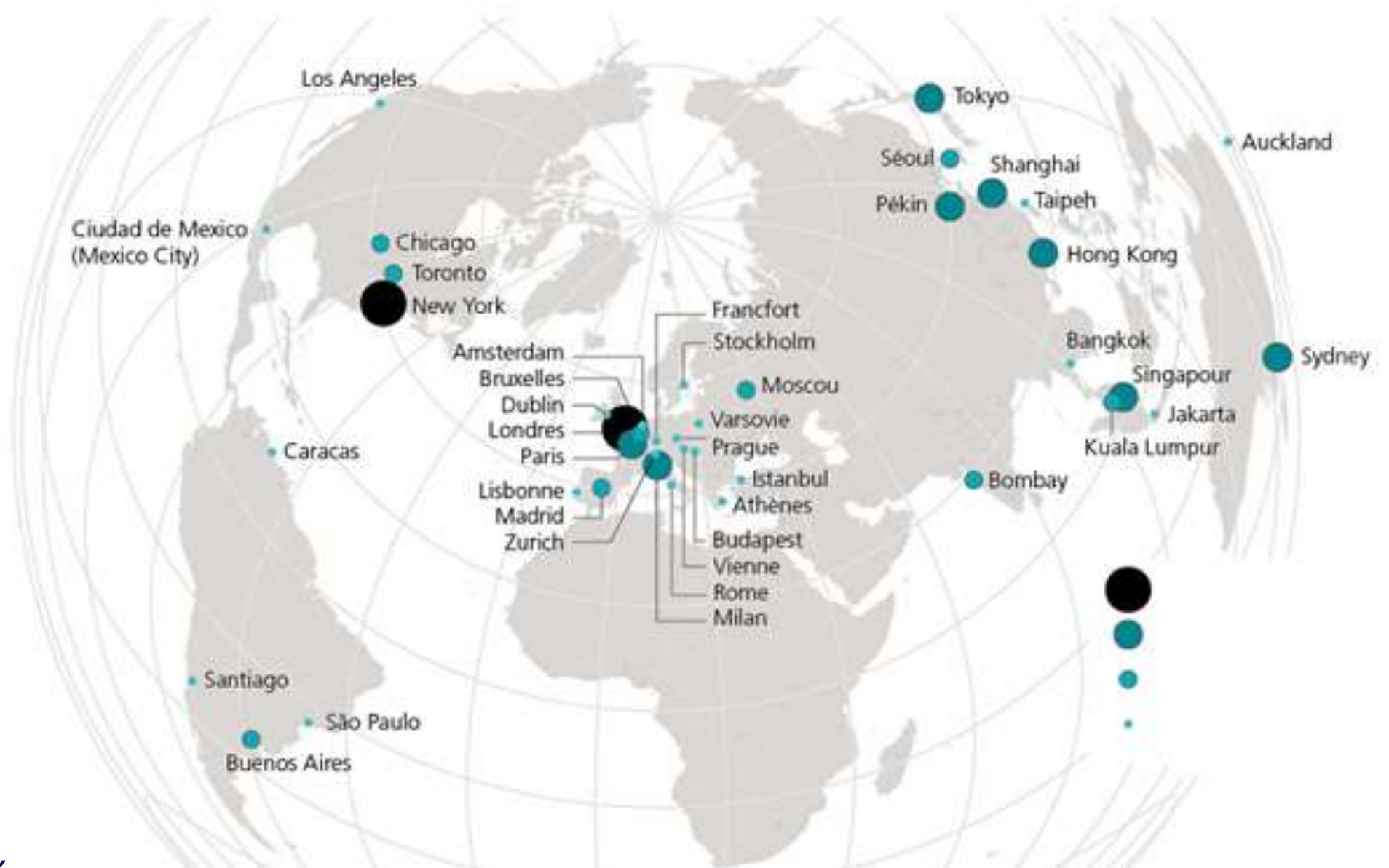






- Les cyber-puissances : Etats-Unis et Chine
- 4 cyber-dragons : Israël, Singapour, Taiwan, Corée du Sud
- Les déserteurs du cyber-espace : Union européenne et Japon
- Un acteur secondaire : l'Inde
- Un quasi-absent : la Russie  
(sauf pour les virus, antivirus et attaques cyber)

- Câbles sous-marins
- Points d'entrée des câbles (stations d'atterrage)
- Points d'accès majeurs de la NSA aux stations d'atterrage des câbles
- Sous-marin américain capable de faire des branchements secrets sur les câbles immergés



Villes connectées



# Cyberattaques engagées le 23 janvier 2018 à 22h40

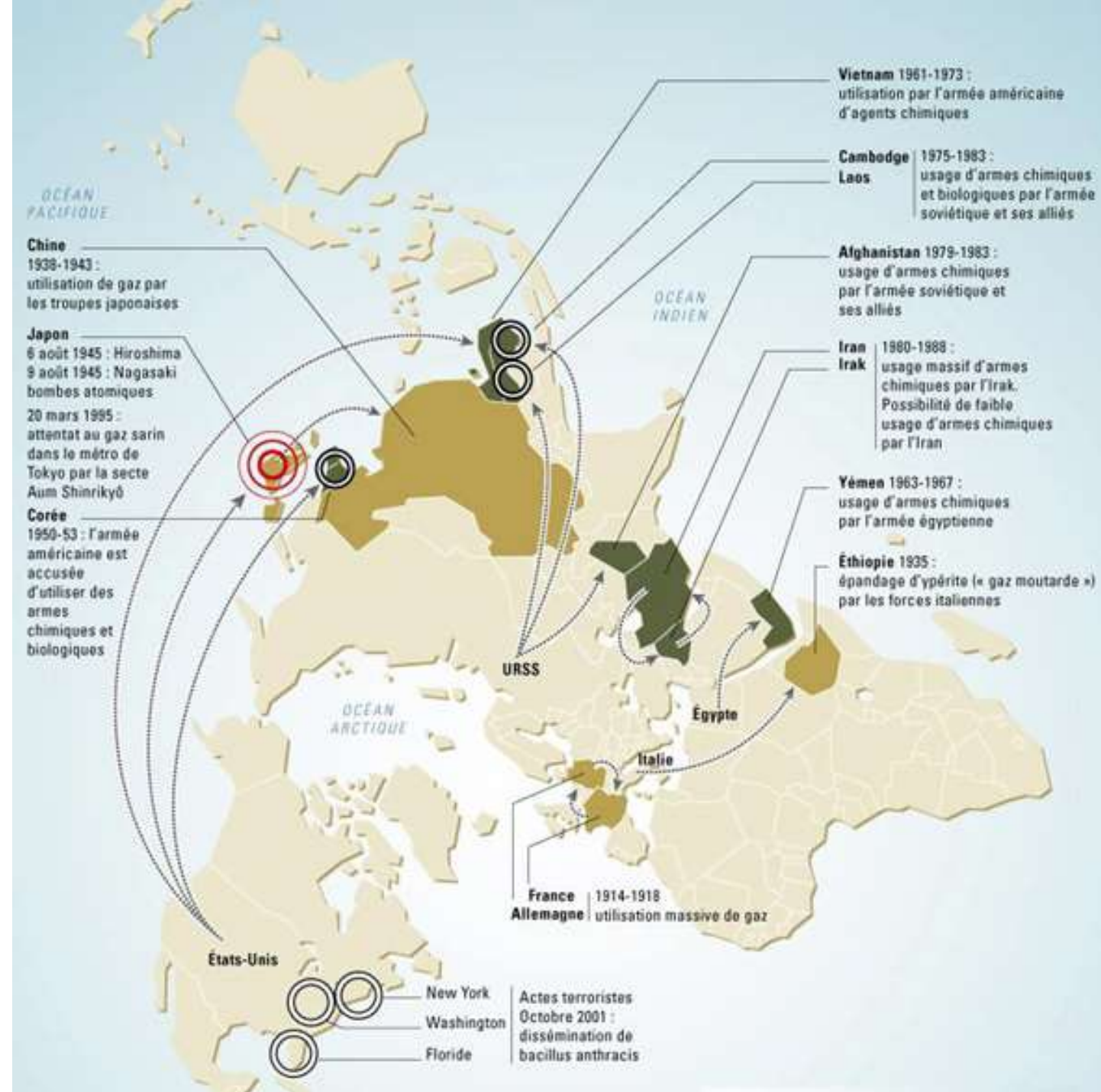


TIME	ATTACK	SOURCE	TARGET
22:40:26	infecting website.vej	WA,USA	TX,USA
22:40:26	Malware.yrdcz	USA	South Korea
22:40:26	infecting website.vej	WA,USA	TX,USA
22:40:26	infecting website.vej	WA,USA	TX,USA
22:40:25	infecting website.vej	WA,USA	TX,USA

## Principaux cas d'armes de destruction massive

	Utilisations	
	avérées	supposées
Arme nucléaire		
Arme chimique		
Arme biologique		

Origine et destination de l'arme utilisée





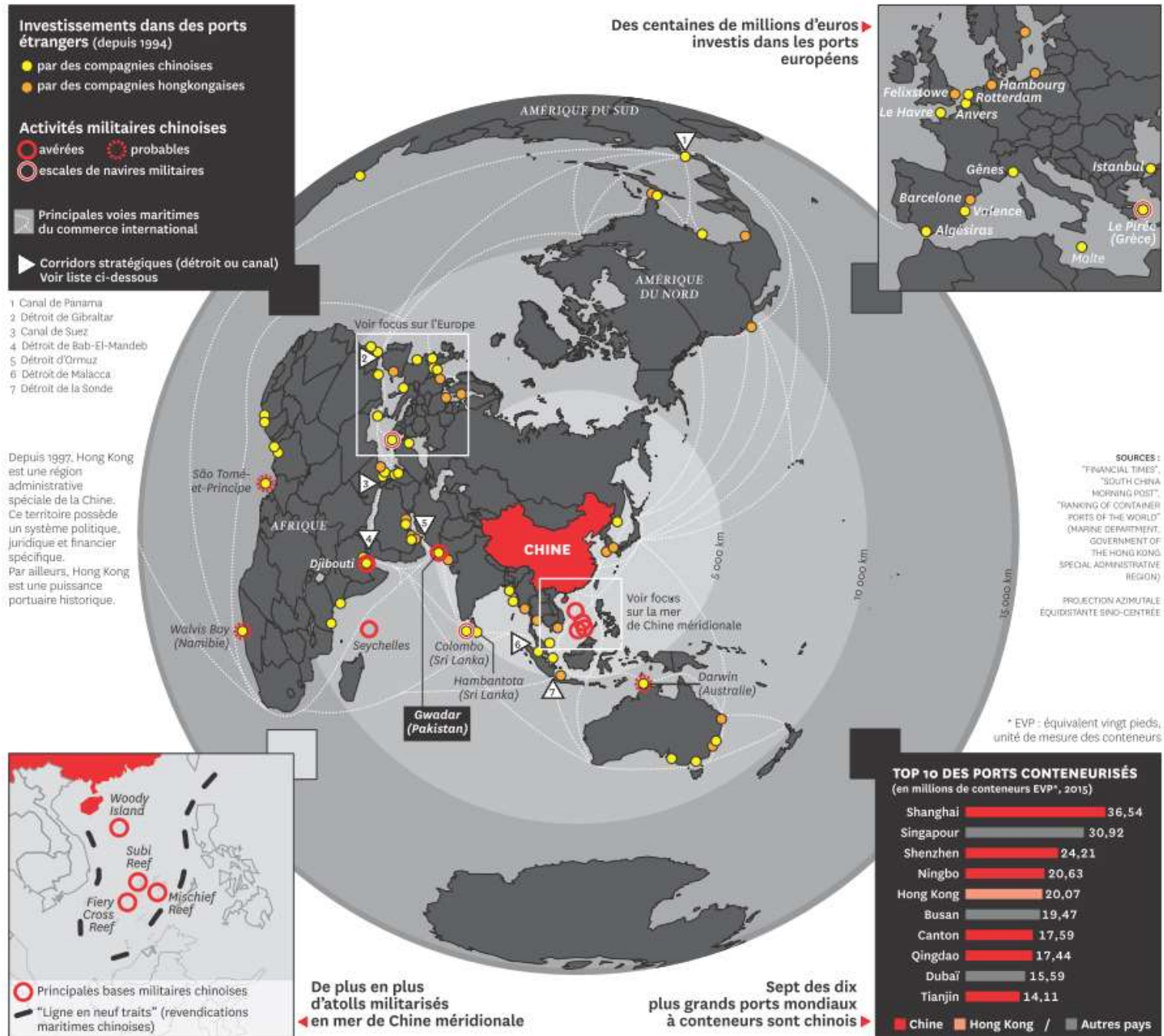
## Pétrole et tensions

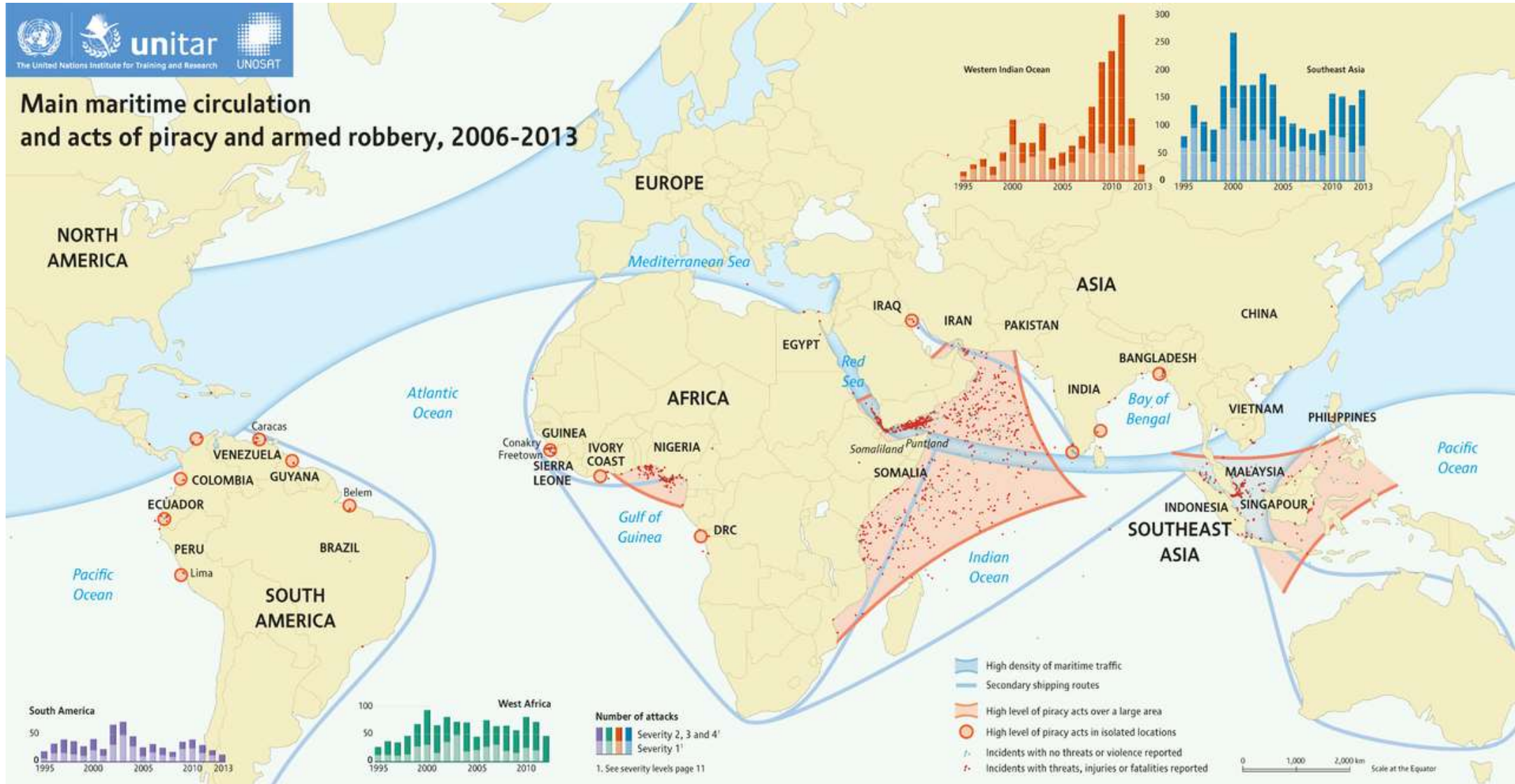


-  Chine
-  Philippines
-  Vietnam
-  Indonésie
-  Gisement d'hydrocarbures
-  Oléoduc, gazoduc

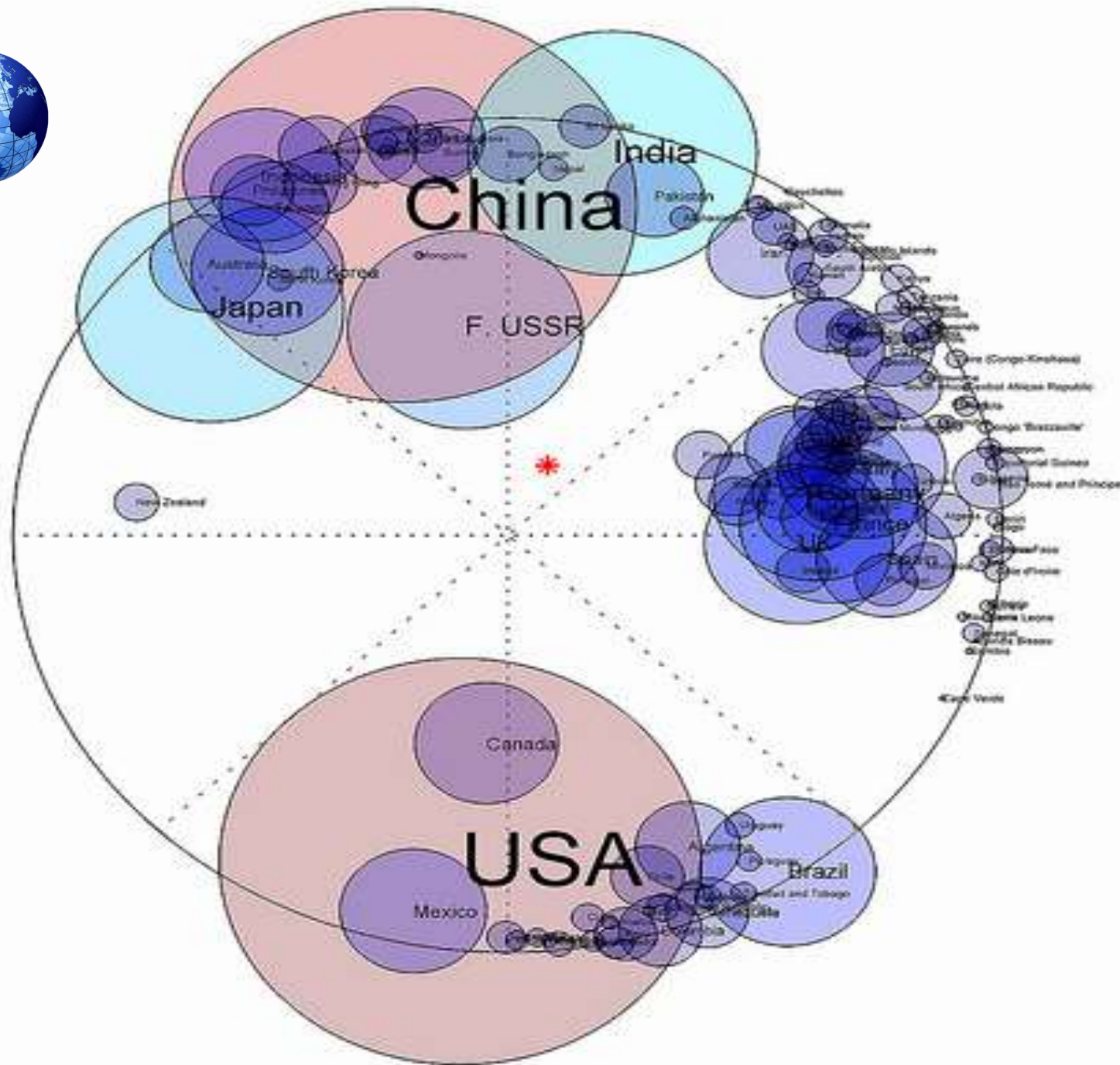
## Hydrocarbures et revendications maritimes en mer de Chine

# La Chine: vers la superpuissance maritime

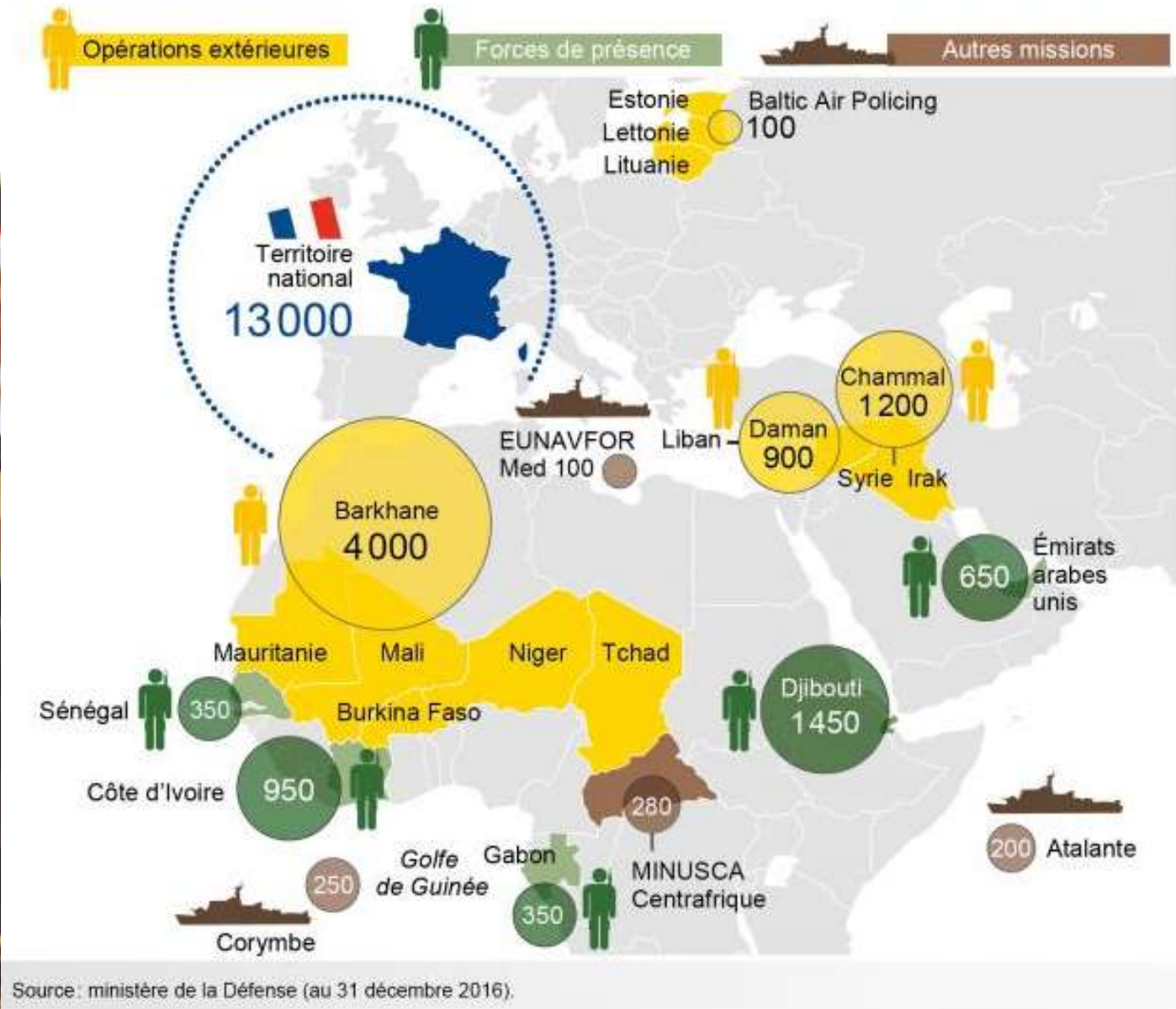








Vu de Chine



Opérations militaires et forces françaises prépositionnées, 2016

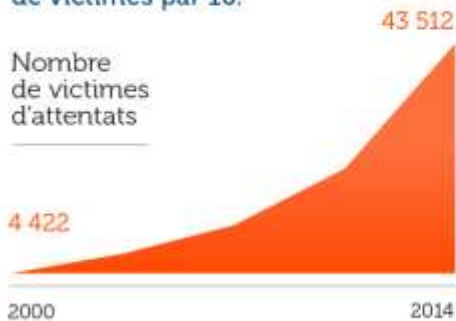
# Un nouvel environnement géostratégique

Les risques et la violence progressent sur toutes les frontières de l'Europe, depuis les pays baltes jusqu'au Maroc, en passant par le Moyen-Orient.

- Principaux attentats
- Zone de conflit
- Zones d'activités de terroristes islamistes
- Pays en guerre
- Guérillas, paramilitaires
- Crise de l'État
- Sortie de crise
- Crise potentielle
- Piraterie

## Recrudescence des attentats

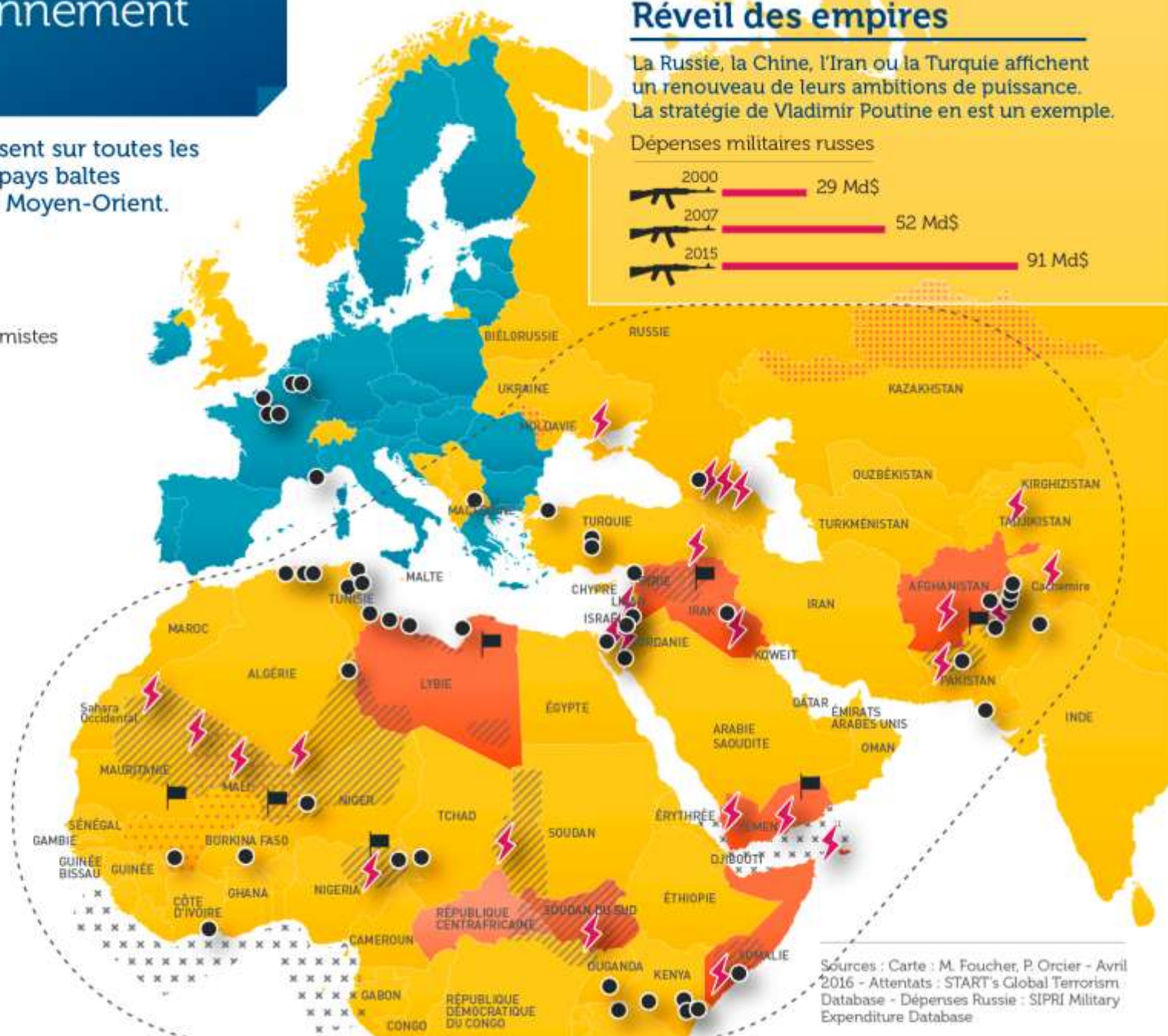
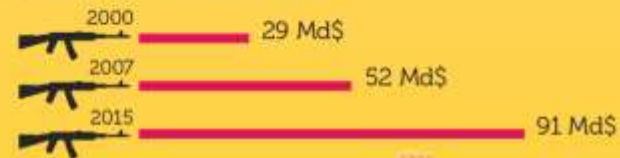
Depuis 2000, le nombre d'attentats a été multiplié par 9 et le nombre de victimes par 10.

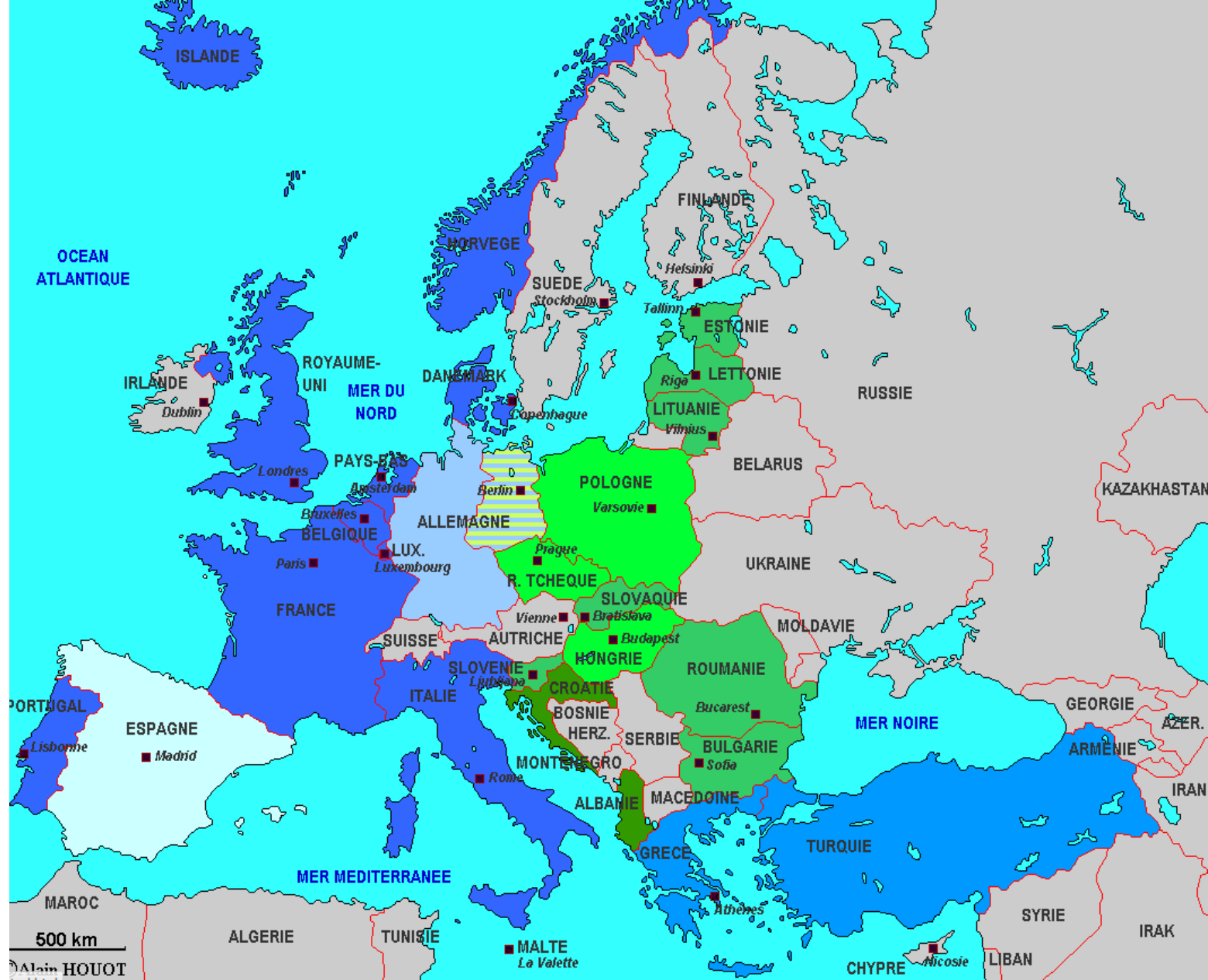
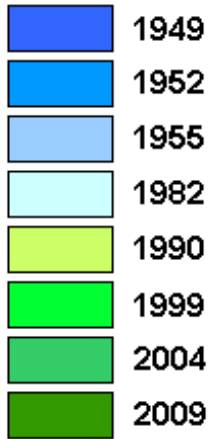


## Réveil des empires

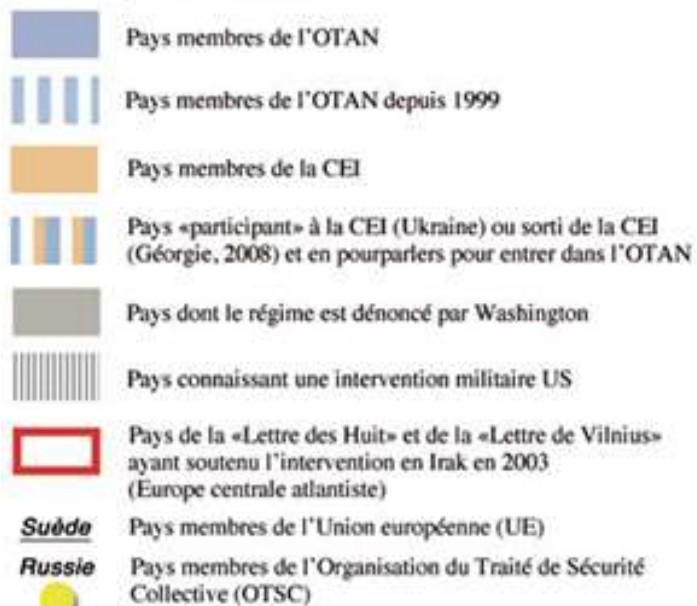
La Russie, la Chine, l'Iran ou la Turquie affichent un renouveau de leurs ambitions de puissance. La stratégie de Vladimir Poutine en est un exemple.

Dépenses militaires russes

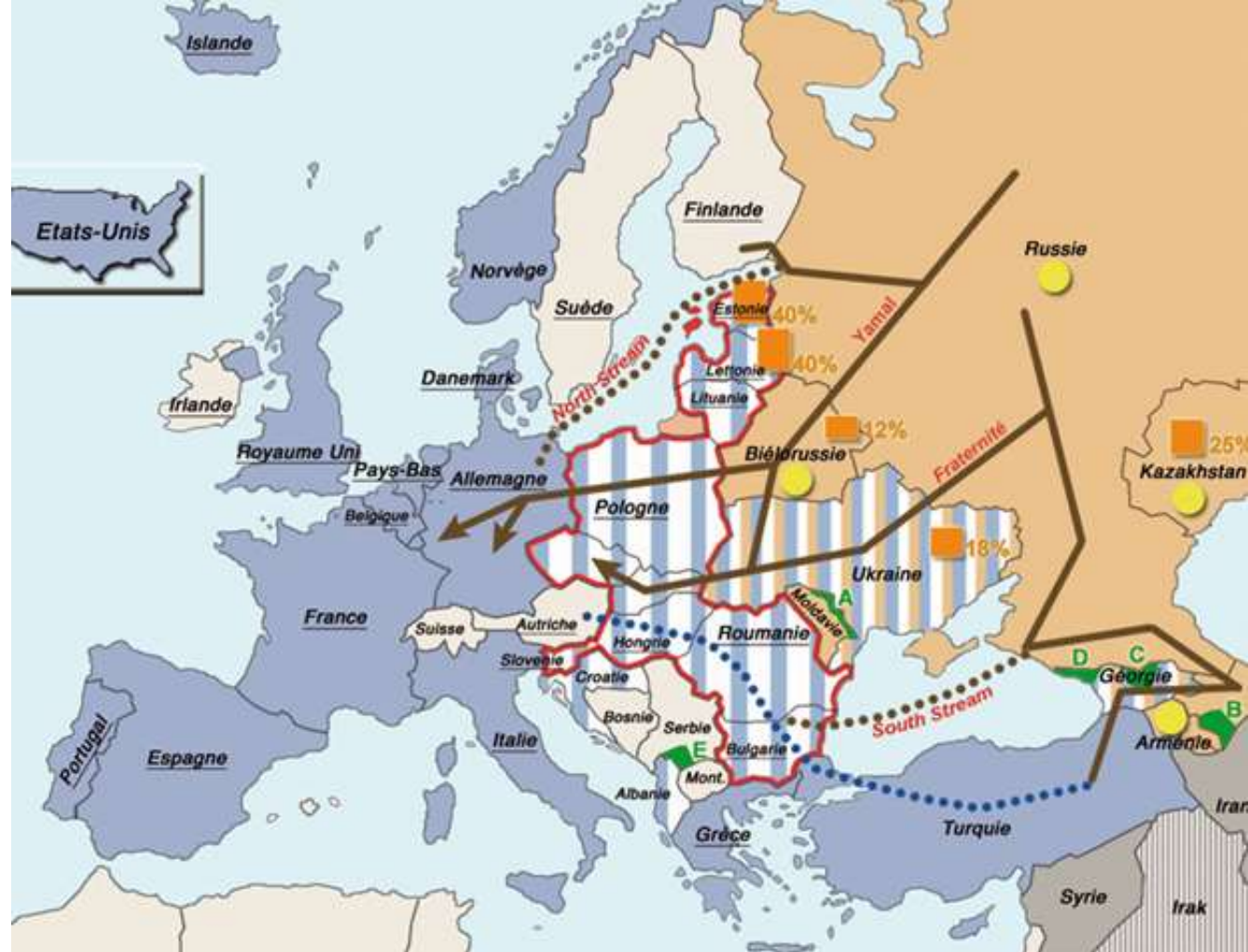




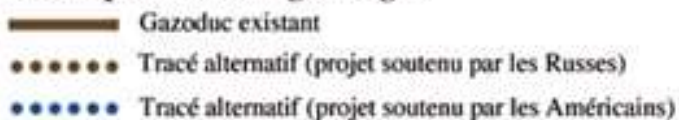
### Alliances, sécurité et défense



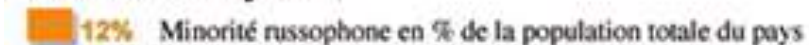
### Régions séparatistes



### L'échiquier de l'énergie : le gaz

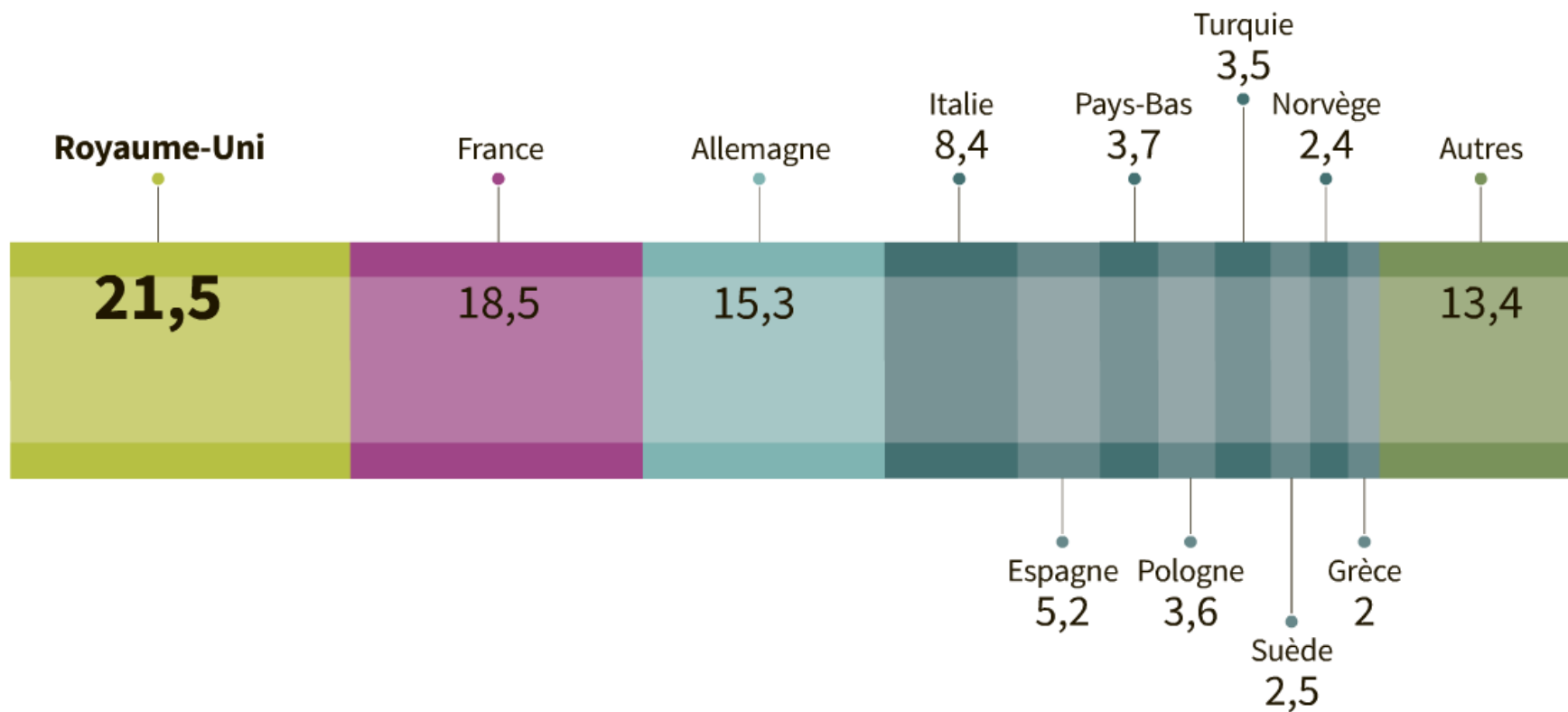


### Minorités russophones



## Le moteur franco-britannique

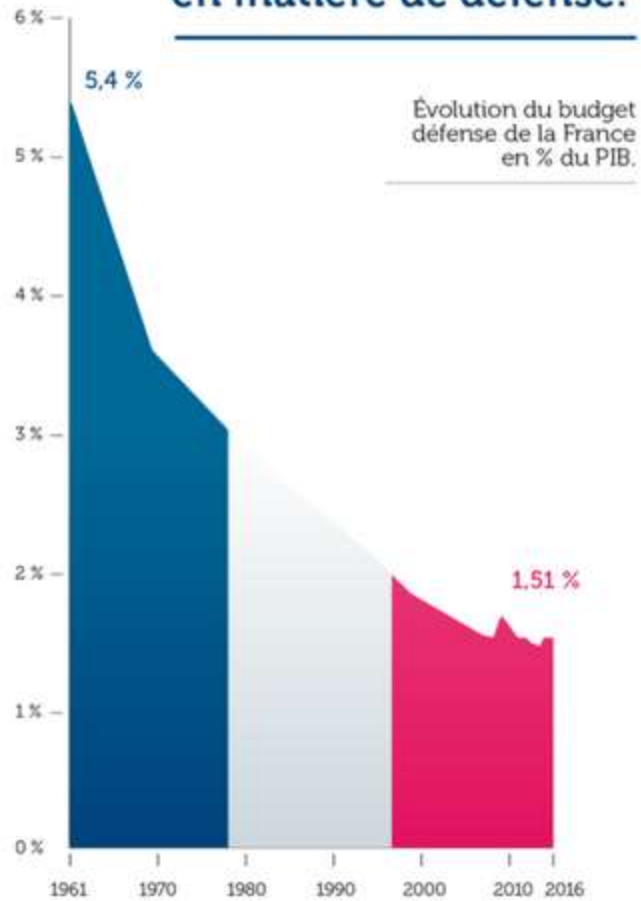
RÉPARTITION DES DÉPENSES MILITAIRES EUROPÉENNES, EN %



SOURCE : INTERNATIONAL INSTITUTE FOR STRATEGIC STUDIES

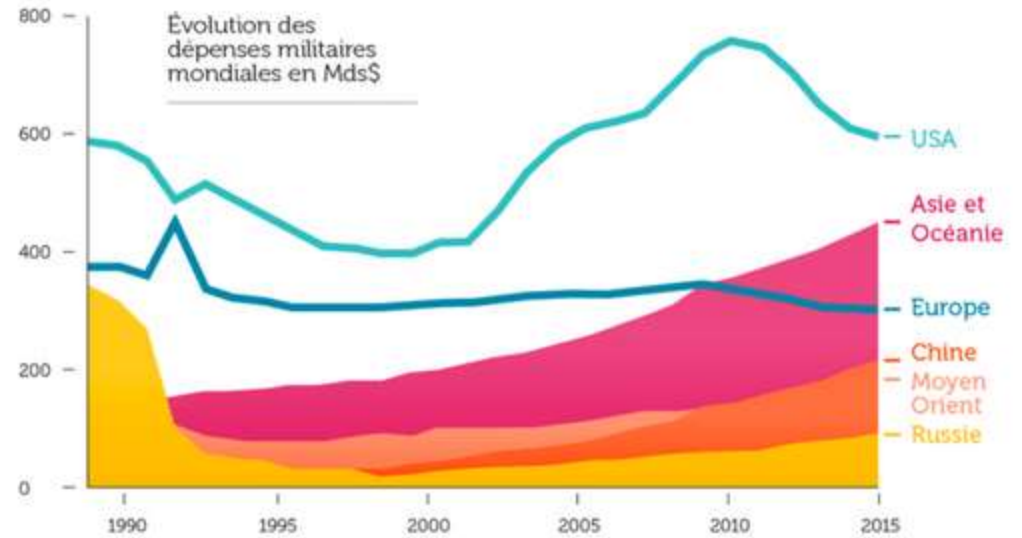
# Des budgets en baisse

## La France a diminué ses investissements en matière de défense.



Source : Loi de Programmation Militaire initiale

## L'Europe désarme. Le reste du monde réarme.

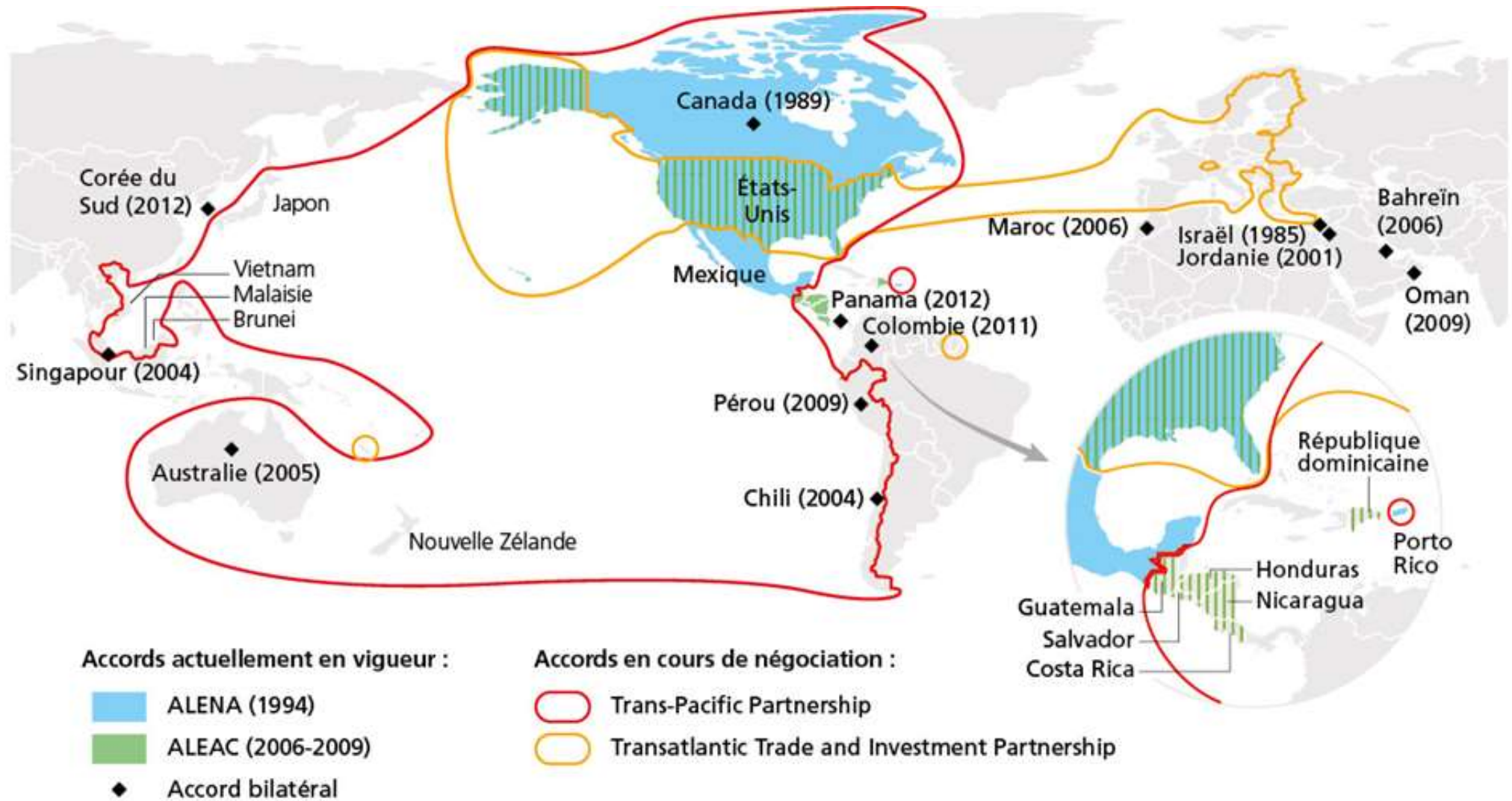


### Évolution des dépenses militaires Europe vs Reste du Monde en Mds\$



### Reste du monde

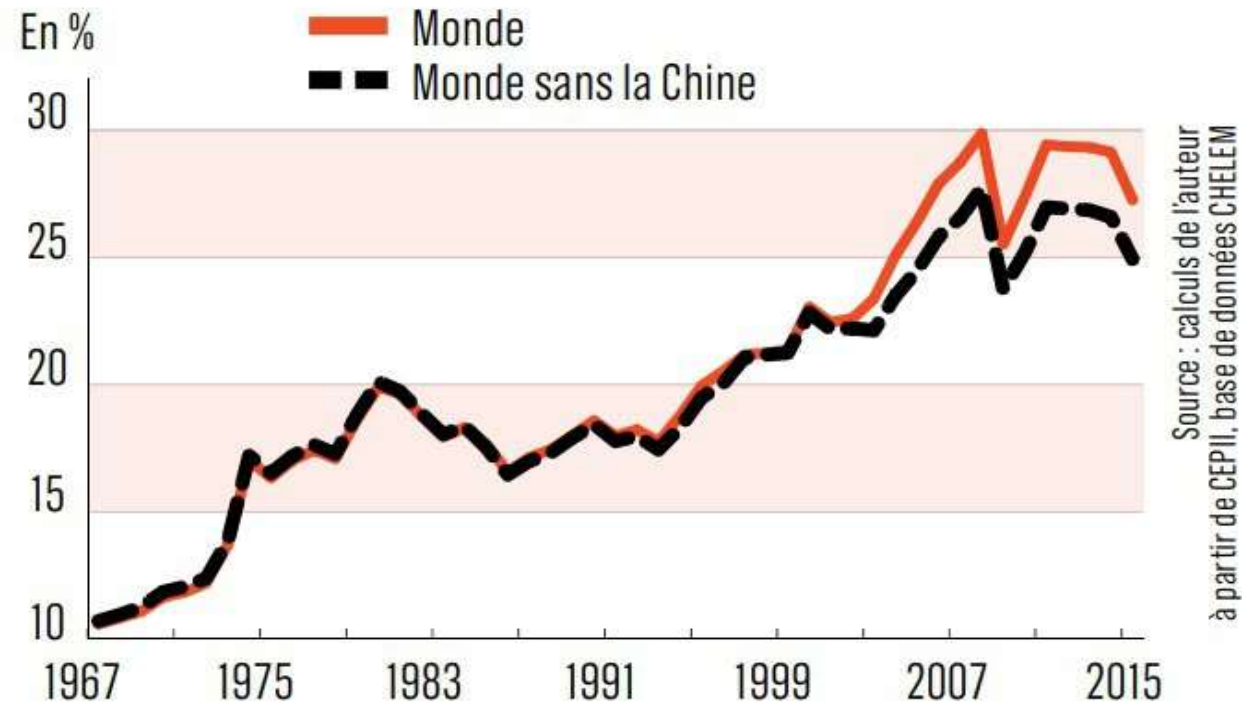




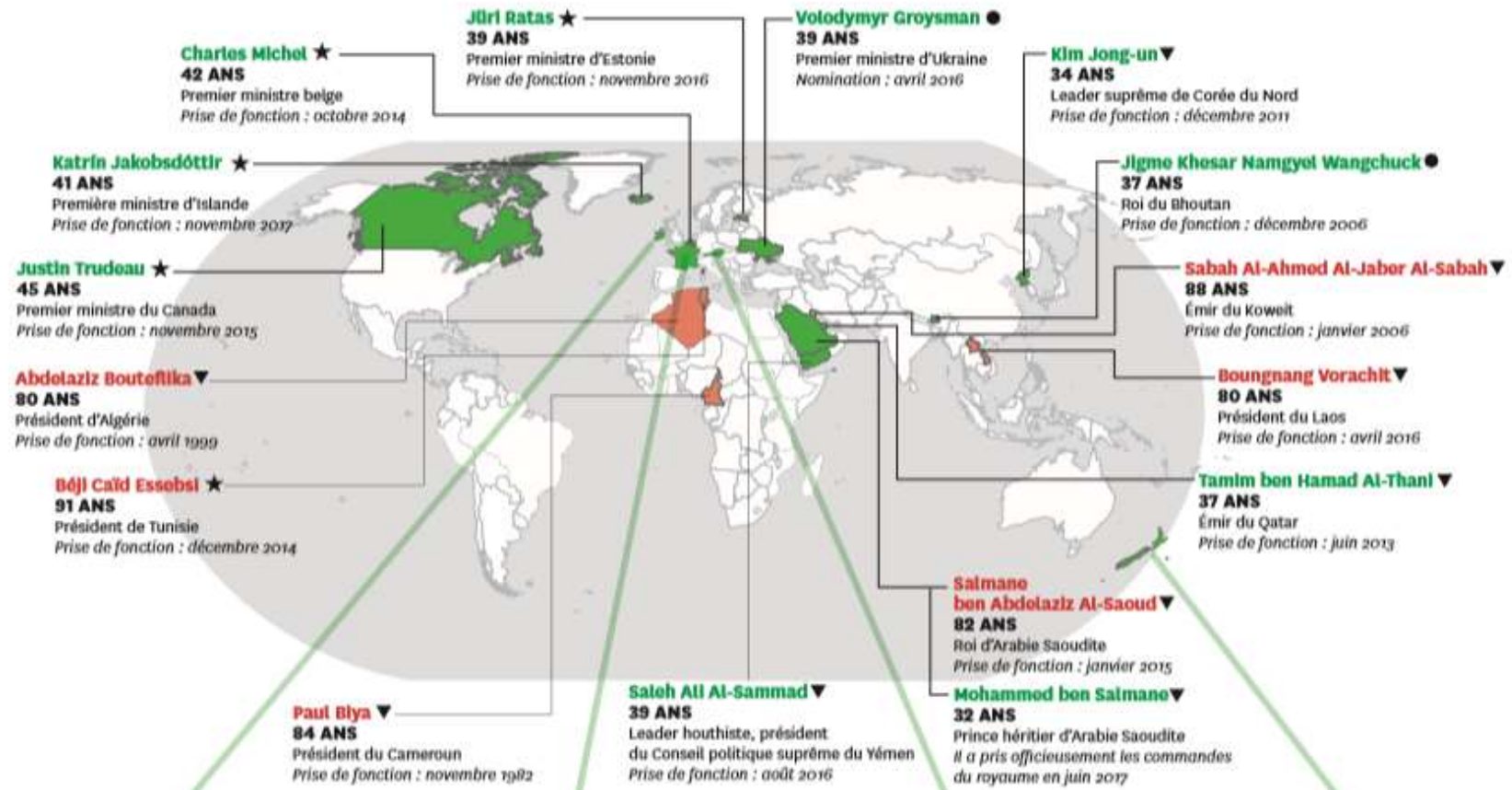
## Accords de libre-échange des USA en 2014



# Taux d'ouverture commerciale mondiale



Le taux d'ouverture est calculé comme la demi-somme des exportations et des importations mondiales de biens et services en pourcentage du PIB, aux taux de change courants. Le commerce intra-UE28 est exclu de ce calcul sur l'ensemble de la période. Le calcul du taux d'ouverture pour le monde sans la Chine exclut celle-ci du calcul du PIB mondial, ainsi que tous les flux commerciaux à destination ou en provenance de Chine.



Âge moyen des dirigeants dans le monde : **60 ANS**

■ Les plus jeunes dirigeants au pouvoir...

■ ... et les plus âgés

Dirigeant dont le régime est :  
d'après "The Economist" (2016)

★ démocratique

● hybride

▼ autoritaire

**Leo Varadkar** ★  
38 ANS  
Premier ministre d'Irlande  
Prise de fonction : juin 2017

FINE GAEL (centre droit)  
Plus jeune titulaire du poste

**EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES**

- 2003 Élu local dans le comté de Fingal à 23 ans
- 2007 Premier mandat de député
- 2014 Premier poste de ministre

**Emmanuel Macron** ★  
40 ANS  
Président de France  
Prise de fonction : mai 2017

EN MARCHÉ I (centre)  
Plus jeune titulaire du poste dans l'histoire de la 1<sup>re</sup> République

**EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES**

- 2013 Conseiller du président de la République à 34 ans
- 2014 Ministre de l'économie
- Avril 2016 Crée le parti En marche I
- 2017 Remporte l'élection présidentielle

**Sebastian Kurz** ★  
31 ANS  
Chancelier d'Autriche  
Prise de fonction : décembre 2017

PARTI POPULAIRE (ÖVP, droite)  
Plus jeune titulaire du poste

**EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES**

- 2009 Président des jeunes du Parti populaire à 23 ans
- 2010 Élu au conseil municipal de Vienne
- 2011 Secrétaire d'État
- 2013 Ministre des Affaires étrangères
- Juill. 2017 Élu à la tête de l'ÖVP, qui remportera les législatives en octobre

**Jacinda Ardern** ★  
37 ANS  
Première ministre de Nouvelle-Zélande  
Prise de fonction : octobre 2017

PARTI TRAVAILLISTE (centre gauche)  
Plus jeune titulaire du poste depuis 1856

**EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES**

- 2003 Vice-présidente des jeunes travaillistes à 23 ans
- 2006 Conseillère politique auprès de Tony Blair, à Londres
- 2008 Éluée députée
- août 2017 Candidate travailliste pour les élections de septembre.



**L'anticipation** repère les *tendances* et les *ruptures* en gestation.

**La projection** projette dans le futur des *tendances* passées.

**La prévision** est l'estimation future de la *valeur* d'une variable

**La prospective** élabore des scénarios du futur à partir de *tendances* actuelles.



# anticiper

## les risques

**Anticiper** pour limiter les mauvaises surprises

**Mesurer** les risques

**Conjuguer** l'urgence, la gestion du quotidien et l'anticipation

**Gérer** le temps long de la préparation et de la réflexion.

**Agir** ou réagir dans des délais très courts.

## Les informations

**conjoncturelles** pour décider  
dans une situation connue

**structurelles** pour comprendre  
une situation nouvelle



**stratégie = ce qui fait passer  
d'une situation à une autre**

**= la rupture stratégique**



**LA RUPTURE STRATEGIQUE**

Mercredi 11 février 2015  
Ecole militaire 9h30 à 18h00  
Amphithéâtre des Vallières

DSI  COLLOQUE  
inscription obligatoire

 IRSEM  
Institut de Recherche Stratégique  
de l'Armée





culte exagéré du calcul  
+ pression de l'urgence  
+ surabondance de l'information  
= **le vide stratégique**

# la surprise stratégique

Sans **hypothèse**, les données ne servent à rien.

Mais la **culture** influence les hypothèses

Pearl Harbor et le 11 septembre ont réussi parce que considérés **impossibles**.







# ÉCONOMIE

[bernard.quirin@unicaen.fr](mailto:bernard.quirin@unicaen.fr)